

«ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ»

Норкobilова Феруза Абдухomidовна

*Каришинский инженерно-экономический институт,
Доктор философии по экономическим наукам (PhD)*

feruzanorqobilova9111@gmail.com

Бобажанов Шохзод Эгамберди угли

*Магистр факультета Менеджмент (по сферам и отраслям)
Каришинского инженерно-экономического института*

shakhzod.100794@gmail.com

Annotatsiya: Bugungi kunda ko'pgina korxonalarda qo'llaniladigan xarajatlarni boshqarish tizimlari tartibga soluvchi buxgalteriya hisobining tamoyillari va taxminlariga, shuningdek, strategik nuqtai nazardan, bugungi kun sharoitiga mos kelmaydigan munosabatlarga asoslanadi. Bu boshqaruv jarayonida katta axborot bo'shliqlarini keltirib chiqaradi va noto'g'ri baholash va qarorlar qabul qilinishiga olib keladi.

Maqolada xarajatlarni boshqarishning strategik tizimining ishlab chiqilgan ta'rifi, ishlab chiqilgan jarayonlar modellari va sanoat korxonasining xarajatlarni boshqarish tizimlari, shuningdek faoliyat samaradorligini baholash ko'rsatkichlari va xarajatlar monitoringi quyi tizimini joriy etishning asosiy bosqichlari ko'rib chiqiladi.

Kalit so'zlar: Xarajatlarni strategik boshqarish, xarajatlar modellari, boshqaruv tizimi, xarajatlar monitoringi, jarayon samaradorligi

Аннотация: Используемые на сегодняшний день системы управления затратами во многих предприятиях основаны на принципах и предпосылках нормативного учета, а в стратегическом плане — также на установках, которые не соответствуют сегодняшнему контексту. Это создает большие информационные пробелы в управленческом процессе, приводит к неверным оценкам и решениям.

В работе рассматриваются сформулированное определение системы стратегического управления затратами, разработанные модели процесса и системы управления затратами промышленного предприятия, а также показатели оценки эффективности функционирования и основные этапы внедрения подсистемы мониторинга затрат.

Ключевые слова: Стратегическое управление затратами, модели затрат, система управления, мониторинг затрат, эффективность процесса

Annotation: The cost management systems used today in many enterprises are based on the principles and assumptions of regulatory accounting, and, in strategic terms, also on attitudes that do not correspond to today's context. This creates large information gaps in the management process and leads to incorrect assessments and decisions.

The article discusses the formulated definition of a strategic cost management system, the developed process models and cost management systems of an industrial enterprise, as well as indicators for assessing the effectiveness of operation and the main stages of implementing a cost monitoring subsystem.

Key words: Strategic cost management, cost models, management system, cost monitoring, process efficiency

Любому перспективному промышленному предприятию сегодня приходится ориентироваться как на устойчивое и стабильное функционирование, так и на развитие в условиях современной инновационной экономики. Успех деятельности любого производителя, так или иначе, связан с тем, насколько предприятие может оценить важность этого баланса, и умеет управлять им. Одной из основных составляющих успешной инновационной и инвестиционной деятельности любого предприятия является формирование эффективной системы управления затратами.

Под терминологией «Управление затратами» понимается непрерывный во времени процесс комплексного воздействия на издержки предприятия на всех стадиях его хозяйственной деятельности, с целью обеспечения их оптимального уровня, структуры и динамики, а также на основе динамичной информационной системы анализа и диагностики объектов затрат, обеспечение оперативного и превентивного выявления возможностей для их оптимизации и снижения и принятие эффективных управленческих решений, как следствие - повышение конкурентоспособности предприятия. Управление затратами базируется (как, впрочем, и всякое управление) на понятиях «система» и «механизм» управления. Система управления затратами - система с характерными для неё свойствами, функциями и связями, в полной степени охватывающими процессы, явления, основные точки зрения, руководящую идею их освещения, ведущий замысел и конструктивные принципы деятельности предприятия, и адаптирующая последние достижения в теоретической и практической области знаний к реальным условиям функционирования предприятия. Система управления затратами должна соответствовать следующим требованиям:

- наличие эффективно функционирующих организационного и экономического механизмов управления затратами;
- определение и детализация показателей затрат;
- наличие иерархически организованной системы управленческой отчетности, ориентированной на конкретного пользователя;
- определение ответственности;
- система мотивации, ориентированная на результаты управления затратами;
- выполнение процессов планирования, учета, контроля и анализа затрат на систематической основе;
- наличие адекватной информационной системы, позволяющей получать информацию для целей управления;
- регламентация и стандартизация процессов управления затратами.

Формирование системы управления затратами на современном промышленном предприятии, мы считаем, должно ориентироваться на реализацию следующих принципов:

- системности в процессе управления затратами;
- гибкости и универсальности структуры механизма;
- методическое единство на разных уровнях управления затратами;
- управления затратами на всех стадиях жизненного цикла изделия от создания до утилизации;
- органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции (работ, услуг);
- недопущение излишних затрат; широкое внедрение эффективных методов снижения затрат;
- своевременное информационное обеспечение о величине затрат;
- повышение заинтересованности производственных подразделений предприятия в снижении затрат.

На рисунке 1 представлена трёхуровневая модель процесса управления затратами предприятия. Система управления затратами должна быть направлена на интеграцию существующих инструментов управления затратами для создания гибкого, эффективного процесса, направленного на изменение существующих норм и стандартов в направлении сокращения затрат на оперативном, тактическом и стратегическом уровнях соответственно. Основными результатами на соответствующих временных периодах служат:

- оперативный уровень – установление запланированной величины затрат;
- тактический уровень – экономия затрат;
- стратегический – обеспечение конкурентной величины затрат.

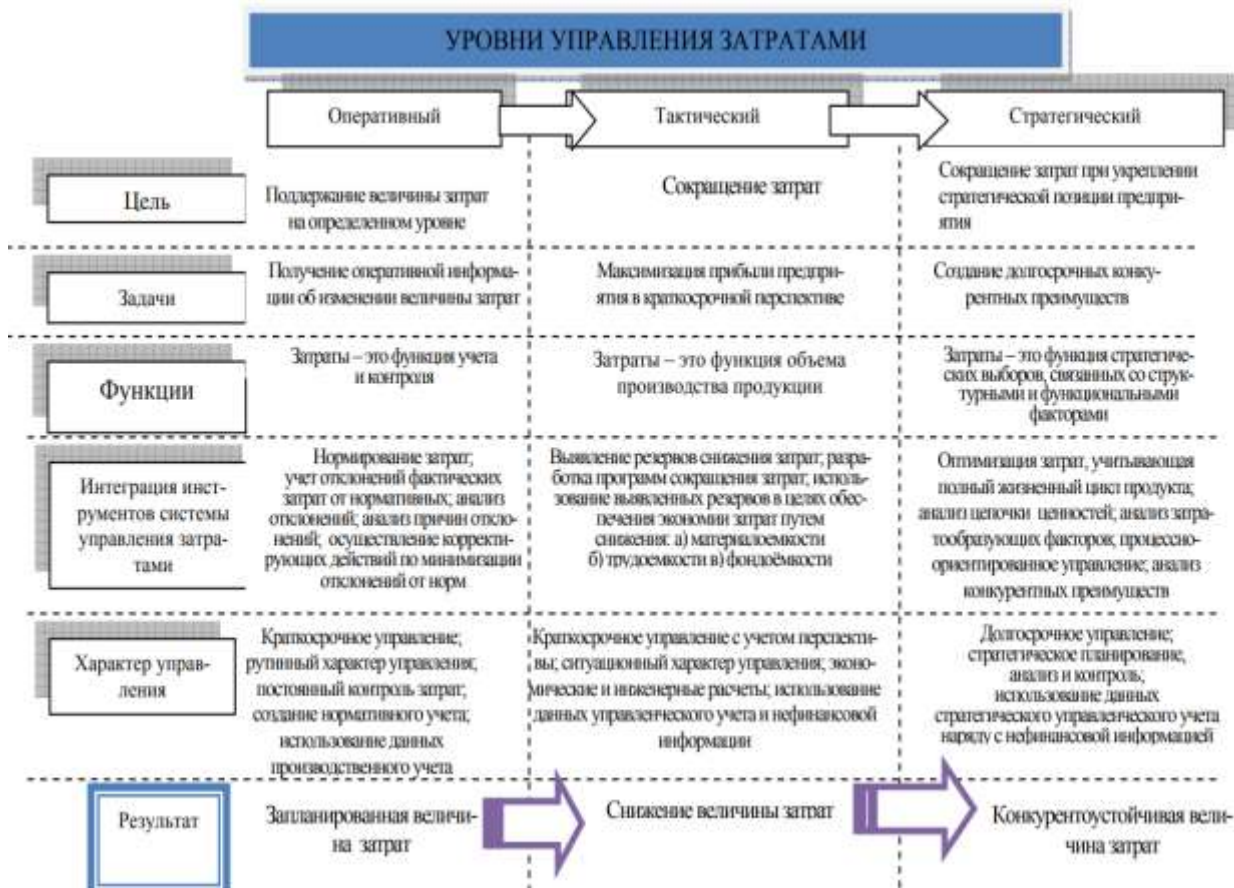


Рис.1. Уровни управления затратами

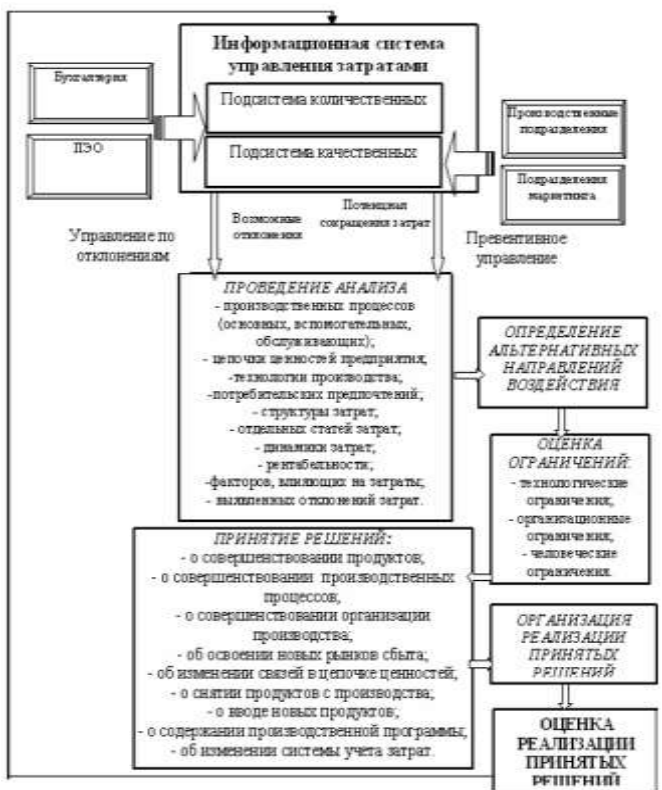


Рис. 2. Система управления затратами предприятия

стандартов (целей) Выполняемые процедуры:

Способность системы управления затратами быть динамичной и эффективно функционировать обеспечивается наличием действующей информационной системы, одним из элементов которой является процесс мониторинга затрат. На рис. 2 представлена модель системы управления затратами предприятия. Одним из условий эффективного функционирования системы управления затратами является внедрение процесса мониторинга затрат, на рисунке 2 данный блок входит в информационную подсистему управления затратами.

Процесс мониторинга затрат включает в себя следующие этапы:
1 - Этап Установление

1.1 Определение временных рамок, в которых должна быть выполнена работа по мониторингу.

1.2 Определение конкретных критериев, по отношению которых можно оценить степень выполнения работ по мониторингу.

1.3 Установление показателей результативности, позволяющих сопоставить реально сделанную работу с запланированной и сделать соответствующие выводы.

2 - Этап Сопоставление достигнутых результатов с установленными стандартами (целями).

Выполняемые процедуры:

2.1. Установление масштабов достигнуты отклонений от поставленных целей, в пределах которых отклонения полученных результатов от намеченных не должны быть существенными.

2.2. Использование принципа исключения, состоящее в том, что система вторичного (дополнительного) мониторинга должна срабатывать в случае заметных (существенных) отклонений от поставленных целей. Основная задача при этом заключается в том, чтобы определить по настоящему важные отклонения от целей (курса) мониторинга.

2.3. Измерение результатов, позволяющих установить, насколько удалось соблюсти установленные стандарты.

2.4. Передача информации соответствующим работникам организации для принятия решений и исправления ошибок вовремя.

2.5. Оценка информации о результатах по степени важности.

Важная информация – это такая информация, которая адекватно описывает исследуемые факты хозяйственной жизни в процессах производства и существенно необходима для принятия правильного аудиторского решения.

3 - Этап Решения Выполняемые процедуры

3.1. Ничего не предпринимать, если сопоставление фактических результатов со стандартами говорит о том, что установленные цели достигаются.

3.2. Устранить отклонения, если они серьезные. Осуществление корректировки мониторинга и его процедур может быть проведено путем улучшения программы мониторинга, расширения информационной базы и применения прогрессивных приемов контроля.

3.3. Пересмотр программы и стандартов (целей), если их использование оказывается нереальным, потому что они основываются на допущениях и прогнозах будущего.

Оценку эффективности процесса мониторинга и СУЗ в целом предлагается проводить по абсолютным и относительным показателям оценки. Абсолютные показатели можно представить в виде формулы 1.

$$A_{сэ} = \sum P + \sum НП + \sum ВП, \quad (1)$$

где $A_{сэ}$ – абсолютная сумма эффекта; $\sum P$ – сумма выявленных резервов в процессе мониторинга по снижению затрат на производство и себестоимости продукции, сум; $\sum НП$ – сумма выявленных потерь, сум; $ВП$ – сумма потенциально упущенных выгод.

На основании полученного результата рассчитывается прибыль (финансовый результат):

$$Pr = Acэ - ЗП, \quad (2)$$

где Пр –прибыль; ЗП – расходы на организацию и осуществление процесса мониторинга затрат.

На основании полученных результатов абсолютных показателей можно рассчитать:

1. Коэффициент потенциальной экономической выгоды:

$$Kпэв = Acэ : CA, \quad (3)$$

где Кпэв – коэффициент потенциальной экономической выгоды; CA – стоимость услуг мониторинга

2. Рентабельность:

$$Pa = Pr / ЗП. \quad (4)$$

Процесс мониторинга и стратегического анализа затрат можно организовать и осуществлять с достаточной степенью эффективности, если оптимально связать этот процесс с производственными подразделениями организации, осуществлять по установленным объектам аудита и последовательно выполнять организационные условия. Таким образом, внедрение системы мониторинга затрат в рамках информационной системы управления затратами позволит повысить качество управленческой информации, что несомненно положительно скажется не только на эффективности работы системы управления затратами, но и предприятия в целом.

Литература:

1. Туманов К.М. Современные подходы к реализации стратегии качества на предприятии / К.М. Туманов // *Фундаментальные исследования*. – 2020. – № 2-10. – С. 2231-2235;

Кузнецова А.С. Теоретические основы совершенствования системы управления производственными затратами:-Уф-имск. Гос. Авиац. Техн. Ун-т - Уфа: 2022.– С. 28-30

2. Державцев М. А. Анализ показателей эффективности инвестиционного проекта / М.А. Державцев // *Молодой ученый*. — 2019. — №6. — С. 239- 242

3. Титоренко Г.А. Информационные системы в экономике: Учебник. - М.,2021, 463С.

4. 6 Ходоровский М. Я. Подходы к оценке эффективности стратегии организации / М. Я. Ходоровский, Е. В. Алексенко // *Вестник УГТУ– УПИ. Серия экономика и управление*. — 2020. — № 3. — С. 4-21.