

## О'ZBEKISTONDA XORIJ TAJRIBALARI ASOSIDA RAHBAR VA PEDAGOG KADRLAR TAYYORLASH

*Boymirzayeva Dilafruz Pardayevna*

*Qashqadaryo viloyati Kasbi tumani 20-DMTT direktori*

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada pedagoglar uchun o'quv, ijtimoiy va kasbiy qo'llab-quvvatlash tizimini rivojlantirish istiqbollarini belgilashda mamlakatimiz uchun ham, umuman jahon hamjamiyati uchun ham katta qiziqish uyg'otayotgan ayrim fanlar bo'yicha pedagoglarga bo'lgan ehtiyojlarni o'rganish asosida pedagog xodimlarni tayyorlash va ular bilan samarali ishlash tufayli yuqori pedagogik ta'lim jarayonlariga erishgan mamlakatlar tajribasi tahlil etiladi.

**Аннотация.** В данной статье на основе изучения потребностей педагогов по отдельным предметам, представляющим большой интерес для нашей страны и мирового сообщества, при определении перспектив развития системы образовательной, социальной и профессиональной поддержки педагогов, педагогическая Анализируется опыт стран, добившихся высокого уровня педагогического образования благодаря обучению и эффективной работе с ними.

**Abstract.** In this article, on the basis of the study of the needs of pedagogues in certain subjects that are of great interest to our country and the world community in determining the prospects for the development of the educational, social and professional support system for pedagogues, pedagogic staff the experience of countries that have achieved high pedagogical education processes due to training and effective work with them is analyzed.

**Kalit so'zlar:** pedagoglar, ta'lif sifati, xorij tajribasi, ta'lif, yutuqlar, Yevropa tajribasi, Fillandiya tajribasi, ta'lif jarayonini takomillashtirish.

**Ключевые слова:** педагоги, качество образования, зарубежный опыт, образование, достижения, европейский опыт, финский опыт, совершенствование образовательного процесса.

**Key words:** pedagogues, quality of education, foreign experience, education, achievements, European experience, Finnish experience, improvement of educational process.

Jahon tajribasidan ma'lumki, rahbar kadrlarni tayyorlash asosan uch turda amalga oshiriladi. Bular: bevosita tayyorlash, qayta tayyorlash hamda malaka oshirish hisoblanadi. Bevosita tayyorlashda qayta tayyorlov va malaka oshirishdan farqli ravishda u yoki bu tuzilmaga to'g'ridan-to'g'ri ishga qabul qilish bilan yakunlanuvchi maxsus tayyorlov amalga oshiriladi. Mamlakatimizda boshqaruva kadrlarini bevosita tayyorlash bo'yicha har bir oliy o'quv yurtida «menejment»

fakulteti yoki bo‘limlari tashkil etilgani bu boradagi «bo‘shliq»ni ancha to‘ldirishga xizmat qilmoqda. Biroq, ularda korporativ manfaatlar ustuvorligida tegishli sohani boshqarishning nazariy masalalari o‘rgatiladi. Har qanday sog‘lom jamiyatda u yoki bu faoliyatni muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun ikki masalaga e’tibor qaratiladi. Birinchisi, tegishli faoliyatni amalga oshirishning tarix sinovlaridan o‘tgan o‘z tajribalarini o‘rganish bo‘lsa, ikkinchisi, xorijiy mamlakatlar erishgan yutuqlar, xato va kamchiliklar tahlilidir. Jumladan, rahbar va boshqaruva kadrlarining boshqaruva madaniyatini oshirish yo‘lida ularni tayyorlab borish faoliyatida ham bu ikki asosga tayanish amaliy ahamiyat kasbetadi. Jahonda inson omili va kapitali, qobiliyati va salohiyatidan innovatsiyalarni, raqamli boshqaruva tizimi va axborot kommunikatsiya vositalarini joriy qilish asosida samarali foydalanish keng tadbiq etilayotgan bugungi kunda, pedagog kadrlar tayyorlashdagi muammolar inson kapitali sifatining o‘sishini susayishiga sabab bo‘lmoqda. Pedagogika oliygohi bitiruvchisi, nafaqat fuqarolarni bilimli qilib tayyorlash va mamlakat inson kapitalini shakllantirish, shu bilan birga mavjud pedagogik qadriyatlarini asrab-avaylash, rivojlantirish va keyingi avlodga uzatishda ham muhim bo‘g‘in hisoblanadi. Shu bilan birga ohirgi yillarda dunyoning qator mamlakatlarida (iqtisodiy taraqqiy etgan mamlakatlarda ham) ta’lim tizimining barcha bosqichlarida yuqori malakali pedagog kadrlar tanqisligi kuzatilmoqda. Respublikamizda ham kadrlar bo‘shlig‘ini to‘ldirish, shu jumladan, umum talim maktabgacha ta’lim tashkilotlari va maktablarida pedagog kadrlarga bo‘lgan ehtiyojlarni qondirish ob’ektiv zarurat. Ushbu masalalarni hal qilish mexanizmlarini ilg‘or horijiy tajribalar asosida ishlab chiqish zarurati tadqiqotning dolzarbligini belgilaydi va ushbu ishning tadqiqot mavzusi sifatida tanlanishiga asos bo‘ldi. Ta’limda ixtisoslashtirishning ilmiy asoslangan tizimi joriy qilinmaganligi, talim tarmoqlarida moddiy-texnik va innovatsiya tizimining talab darajasida emasligi, oliy ma’lumotli professional pedagog kadrlar tayyorlaydigan Oliy ta’lim muassasalari (OTM)ning malaka oshirish va qayta tayyorlash muassasalari bilan integratsion munosabatlaridagi muayyan muammolarning yuzaga kelishi natijasida xalq ta’limi tizimida ayrim fanlar (maktabgacha ta’lim, boshlang‘ich ta’lim, rus tili va adabiyoti, ingliz tili, matematika, informatika va axborot texnologiyalari, kimyo, fizika va astranomiya) bo‘yicha o‘qituvchilarga bo‘lgan ehtiyoj qondirilmay qolmoqda. Ma’lumki, hozirgi kunda mamlakatimizda ta’lim tizimini, xususan, pedagogikani jamiyatning yangi talablariga muvofiq, tez o‘zgaruvchan ijtimoiy-iqtisodiy shart-sharoitlar, umuman ta’lim paradigmasining o‘zgarishi bilan isloh qilishga katta ahamiyat berilmoqda. O‘zbekistonda salohiyatli pedagogik ta’lim tizimi azaldan mavjud. Shu bilan birga o‘zbek pedagogik ta’lim tizimining ijobiyligi jihatlaridan biri, O‘zbekiston iqtisodiyoti rivojlanayotgan va mehnat bozorining barqaror bo‘lmasa sharoitida pedagogika ta’lim yurti bitiruvchisi o‘z kasbi bo‘yicha faoliyat yuritmasa ham, shu diplom bilan boshqa sohada o‘z faoliyatini davom ettira olish imkoniyati

kengligidir. Boshqaruv madaniyatining axloqiy jihatlariga urg„u bergen Konfutsiy ta“limotiga ko‘ra, boshqaruv qadriyatlari orasida xalq ishonchini qozonish va jamiyatda tartib-intizomni ta’minlash muhim ahamiyat kasb etadi. Bu haqida uningcha, davlat boshqaruvi –bu yetarli oziq-ovqat, yetarli qurol-yarog, va xalq ishonchining borligidir. Davlat boshqaruvi deganda nimani tushunish kerak, degan savolga faylasuf: hukmdor –hukmdorligicha, xizmatkor –xizmatkorligicha, ota – otaligicha, o‘g‘il –o‘g‘illigicha bo‘lishi sifatida javob berishidan ma“lum bo‘ladiki, uning uchun tartib-intizom boshqaruv faoliyatida e’tibor berish lozim bo‘lgan qadriyatdir. Ushbu maqsadlarga erishish uning fikricha, resurslarni tejash, tizimdagи buzilishlarni tuzatish, odamlarni mehnatga safarbar etish kabi vazifalarni bajarishni taqozo etadi.

**Finlyandiyaning** pedagoglar tayyorlash tizimi ko‘p mamlakatlar uchun na“muna bo‘lib xizmat qiladi. O‘tgan asrning oxirida o‘qituvchilar uchun magistratura darajasi minimal talim me’yori deb belgilandi (shu jumladan, pedagoglar uchun ham), bu esa qaysidir darajada mamlakatdagi pedagoglar hurmatini va ijtimoiy maqomini oshirish uchun muhim hissa qo‘shti. Finlyandiyada maktab va maktabgacha ta’lim pedagoglari bo‘lish uchun juda qattiq tanlovdan o‘tish zarur: pedagogika mutaxassisliklarining eng yaxshi talaba-bitiruvchilari 12% atrofida maktablarga ishga olinadi. Finlyandiya ta’lim tizimining yana bir ijobiy jihat, kichik guruhlarda o‘qitishga ustuvorlik berilishi. Bu shubhasiz, ta“limning yuqori sifatda bo‘lishiga olib keladi. Mamlakatda maktab ta’limining muvaffaqiyati maktab o‘quvchilarini qo‘llab-quvvatlash tizimi bilan ham bog‘liq. Finlyandiyada jami iqtisodiyotda bandlar ulushida ijtimoiy ishchilar va psixologlar soni jihatidan, barcha Yevropa mamlakatlari orasida yetakchi o‘rinlardan birini egallaydi.

**Xitoy** dunyoda eng katta aholi soniga ega bo‘lgan davlat bo‘lganligi sababli ham hukumat qashshoqlikni kamaytirish maqsadida ta’lim tizimini rivojlantirish dasturini ishlab chiqqan. Olib borilgan islohotlar natijasida keyingi 10 yilliklarda Xitoy ta’lim tizimi katta yutuqlarga erishdi. XX asrning o‘rtalariga qadar Xitoy iqtisodiyoti asosan qishloq xo‘jaligiga ixtisoslashgan bo‘lib, qo‘l mehnatiga tayangan dehqonchilik bilan shug‘ullanishgan. Aholining katta qismi qishloqlarda istiqomat qilgan va ta’limda ko‘proq gumanitar fanlar falsafa, tarix va ijtimoiy sohalarga ustuvorlik berilgan. Xitoy ta’lim tizimi asosan maktabgacha ta’lim, boshlang‘ich ta’lim, o‘rta ta’lim va oliy ta’limdan iborat. Xitoy Xalq Respublikasining “Majburiy ta’lim to‘g‘risida”gi qonuning qabul qilinishi barcha uchun majburiy o‘rta ta’lim tizimini shakllantirdi. Yangi qonunga ko‘ra 9 yillik ta’lim majburiy va bepul qilib belgilandi. Xitoyda pedagogik ta’lim hozirda xalqaro darajaga etib bormoqda. Rossiya, Yaponiya va AQSh tajribasidan kelib chiqib, milliy an‘analarning o‘ziga xos xususiyatlarini hisobga olgan holda o‘z tizimi yaratilmoqda. So‘nggi o‘n yilliklarda Xitoyda pedagogik kadrlar tayyorlash tizimning rivojlanishi boshqa mamlakatlarga nisbatan ancha tez va

jadallashgan. Yo'naltiruvchi g'oyalardan biri kasbiy pedagogik kadrlar tayyorlashning iqtisodiyot va umuman jamiyat bilan aloqasini mustahkamlashga, urbanizatsiya va sanoatlashtirishga qaratildi. Mamlakatda pedagogik kadrlar tayyorlash ochiqligini oshirishga intilmoqda: mavjud ta'lim muassasalari negizida boshqa oliv o'quv yurtlari ishtirokidagi pedagogik ta'lim tizimi bosqichma-bosqich shakllanmoqda.

**Amerika**, Yevropa va Osiyoning bir qator mamlakatlarida pedagog kadrlar tayyorlashdagi umumi tendensiya pedagoglik kasbining nufuzini oshirish, kasbiy malakali pedagogni ish bilan ta'minlash va saqlab qolish, kadrlar siyosatini takomillashtirish, pedagoglarni o'z ustida ishlashga jalb etish, professional jamoalarni, zamonaviy pedagogik texnologiyalarni rivojlantirish orqali kasbiy kompetentlikni oshirish bo'yicha sa'y-harakatlarni yo'naltirishdan iboratdir.

O'zbekistonda ta'lim tizimidagi islohotlarning navbatdagi bosqichi ilg'or xorijiy tajriba asosida tor doiradagi mutaxasis-pedagoglarni tayyorlashga o'tish hisoblanadi. Bu esa o'z navbatida tayyorlanadigan pedagog kadrlarni har bir yo'nalish bo'yicha aniq ehtiyojlarni aniqlash asosida amalga oshirishni ob'ektiv zaruratga aylantiradi. I.D.Fruminning fikriga ko'ra, xorijiy mamlakatlarning muvaffaqiyatli tajribasidan foydalanish yoki pedagogik kadrlar tayyorlash va malakasini oshirishning pedagogik tizimini rivojlantirishning o'ziga xos usulini izlash kerak.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR.

1. O'zbekiston Respublikasining 2020-yil 23-sentabrdagi "Ta'lim to'g'risida"gi O'RQ-637- son Qonuni.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-yanvardagi Oliy Majlisga Murojaatnomasi.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 27-fevraldagi "Pedagogik ta'lim sohasini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-4623-ton Qarori.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi "2022-2026-yillarga mo'ljallangan O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmonida
5. Avesto. Asqar Mahkam o'zbekcha tarjima. -T.:2001. 56-bet