

ПОНЯТИЕ И ФУНКЦИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кадиоров Азизжон Анварович

Бухарский государственный университет

Бухгалтерский учёт и статистика (PhD)

914407343

Аннотация

Статья направлена на рассмотрение основных принципов проектного управления и его особенностей в государственном управлении, относится к преимуществам и обнаруженным препятствиям применения проектного управления в странах с переходной экономикой, т., где некоторые особенности государственного управления проявляются более ярко, чем в развитых странах. Было подчеркнуто, что внедрение проектного управления в странах с переходной экономикой должно происходить вместе с другими преобразованиями, что даст этим странам возможность достичь таких же результатов, как и в развитых странах.

Ключевое слово: государственном управлении, переходной экономика, проект, проектного управления, реализации, туристическое организация

Управление проектами происходит от двух основных слов: управление и проект. В целом менеджмент можно интерпретировать как искусство в науке и организации, которое состоит из планирования, построения организации и ее организации, контроля и надзора. Согласно Рики У. Гриффину, управление — это процесс планирования, координации организации и контроля ресурсов для эффективного и действенного достижения целей. Значение «эффективного» здесь определяется как состояние, при котором цели достигаются согласно плану, а «эффективный» определяется как управленческая деятельность, осуществляемая тщательно, организованно и своевременно.

При этом проект — это разовая деятельность, ограниченная бюджетом, графиком и качеством (тройное ограничение). В отличие от общей операционной деятельности компании, проектная деятельность имеет особый характер, разделяющий эти два вида деятельности. Отличия, в том числе, заключаются в нерутинном характере проектной деятельности, коротких циклах, динамическом характере и состоят из множества работ с различной интенсивностью.

Управление проектами можно определить, как использование конкретных знаний, навыков, инструментов и методов для предоставления людям чего-то ценного. Управление проектом ограничено бюджетом, графиком и качеством с целью эффективного и результативного выполнения проекта. Навыки

управления проектами важно освоить не без веских причин. Обладая адекватными навыками управления проектами, вы можете спокойно и точно управлять рисками проб и ошибок, максимизировать потенциал команд, быть в состоянии набросать правильные планы проектов, наблюдательно использовать возможности и поддерживать интеграцию проекта, чтобы он продолжает оставаться устойчивым.

8 основных функций управления туристическое проектами:

1. Обзор

Функция определения масштаба — это деятельность, которая охватывает границы области работы, которую необходимо выполнить, чтобы проект был завершен.

2. Планирование

Функция планирования — это деятельность по определению желаемых целей проекта, уменьшению вероятности возникновения риска, прогнозированию своевременного завершения работы, чтобы в конечном итоге она могла быть произведена в виде продукта или услуги, которые были взаимно согласованы.

3. Оценка

Функция оценки является частью формы планирования проекта, деятельность которой включает количественную оценку стоимости проекта, используемых ресурсов и продолжительности завершения проекта.

4. Планирование

Функция планирования — это деятельность по составлению списка действий, который включает время начала и окончания каждой работы, идеальную продолжительность завершения и лицо, ответственное за каждый тип работы. Эффективное планирование является важным фактором для создания хорошего тайм-менеджмента.

5. Туристическое организация

Туристическое организационная функция — это деятельность, направленная на подтверждение или обеспечение того, чтобы все члены команды полностью осознавали свои соответствующие роли, обязанности и свои отношения с вами как руководителем проекта.

6. Режиссура

Направляющая функция сосредоточена на стиле руководства проектом. Эта руководящая деятельность включает в себя инструктаж, наставничество и обучение командному общению для достижения целей проекта.

7. Контроль

Функция контроля — это деятельность по контролю за всей работой, происходящей в проекте, чтобы она шла по плану или не отклонялась от него.

Менеджер проекта будет использовать стандартную матрицу измерений для мониторинга каждого текущего действия. Эту функцию можно назвать самой сложной и важной, поскольку она определяет эффективность и успех проекта.

8. Закрытие

Функция закрытия — это деятельность по оценке и подсчету итоговых результатов завершенных проектов.

5 этапов управления туристическими проектами:

1. Этап инициации туристического проекта

На этом этапе проект официально иницируется, именуется и описывается. Поэтому вы должны создать документ Устава проекта, который содержит подробную информацию, такую как объем проекта, объем продукта, цели, размер бюджета, график работы и другие. Кроме того, вы также должны определить важные заинтересованные стороны, участвующие в этом проекте.

2. Этап планирования проекта

Некоторые из действий, выполняемых на этом этапе, включают создание структуры разбивки работ, установление графиков, сроков, создание контрольных точек или диаграмм Ганта, оценку ресурсов и построение хороших моделей коммуникации с заинтересованными сторонами.

На этом этапе возможны изменения в объеме проекта, определенном на предыдущем этапе. Однако руководитель проекта должен сначала утвердить изменения. На этом этапе руководитель проекта также несет ответственность за предоставление четкой визуализации структуры разбивки работ с различными подразделениями для всей команды.

3. Этап выполнения проекта

Именно на этом этапе действительно протекает процесс работы над проектом. Ваша работа как менеджера проекта заключается в том, чтобы обеспечить эффективность рабочих процессов, внимательно наблюдая за работой команды. Кроме того, вы также должны постоянно поддерживать хорошую совместную коммуникацию с заинтересованными сторонами и следить за тем, чтобы проект шел в соответствии с первоначальным планом. Чтобы облегчить вашу работу на этом этапе, помощь приложений для управления проектами значительно сократит ваше время и усилия для отслеживания хода проекта в режиме реального времени.

4. Этап мониторинга и контроля проекта

Этот этап мониторинга выполняется одновременно с этапом выполнения, чтобы гарантировать достижение желаемых целей и результатов проекта. Поэтому вы должны убедиться, что команда работает, установив критические факторы успеха (CSF) и ключевые показатели эффективности (KPI). На этом этапе вы также должны контролировать незавершенную работу и понесенные

затраты в количественном выражении. Это необходимо для того, чтобы работа над проектом соответствовала первоначально установленному бюджету.

5. Этап закрытия проекта

Наконец, этап закрытия проекта представляет собой деятельность по предоставлению оценки или оценки окончательных результатов проекта и признательности каждому члену команды, который работал вместе. Кроме того, подробные отчеты по проекту должны храниться в надежном месте и быть снова доступны для руководителя проекта.

В заключение, управление проектами является эффективным инструментом для реализации изменений. Он имеет как преимущества, так и препятствия, усложняющие реализацию проектного управления в государственном управлении, особенно в странах с переходной экономикой. Однако он способен предоставить правительствам средства для достижения желаемых целей, которые не могут быть достигнуты на принципах управления операциями. Это справедливо как для развитых стран, так и для стран с переходной экономикой

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:

Нормативные правовые акты:

1. О национальной платежной системе: [федер. закон от 27 июня 2011 г. №161-ФЗ (ред. от 02.08.2019)] [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Гарант». - Режим доступа: <http://base.garant.ru> (дата обращения 14.10.2021).

2. Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации: [приказ Минфина России от 29 июля 1998 г., №34н (ред. от 11.04.2018)] [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://base.consultant.ru> (дата обращения: 14.10.2021).

3. Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99): [приказ Минфина России от 06 июля 1999 г., №43н (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018)] [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://base.consultant.ru> (дата обращения: 14.10.2021).

Монографии, учебники, учебные пособия:

4. Руководство по своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). США: Институт управления проектами, 2006 г.

5. Правительственное расширение к Руководству по своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). США: Институт управления проектами, 2006 г.

6. Стандарт управления программами. США: Институт управления проектами, 2006 г.

7. Видеман, Макс. Будущее управления проектами. Мудрость управления проектами. - <http://www.maxwideman.com/papers/future/intro.htm> (по состоянию на 15 марта 2007 г.).

8. Верзух, Эрик. 2005. Fast Forward MBA в области управления проектами. США: John Wiley&Sons Inc.

9. Qodirov, A. (2021, December). ISSUES OF RATIONAL USE OF ECOLOGICAL TOURISM RESOURCES. In *Archive of Conferences* (pp. 63-64).

10. Qodirov, A. (2020). THEORETICAL BASIS OF ECOLOGICAL TOURISM DEVELOPMENT IN THE SYSTEM OF SOCIO-ECONOMIC RELATIONS. *ЦЕНТР НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ (buxdu. uz)*, 1(1).

11. Qodirov, A. (2022). Возможности для развития экотуризма в Бухарской области. *ЦЕНТР НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ (buxdu. uz)*, 19(19).

12. Qodirov, A. A. (2021). Problems of assessing the problems and prospects of rational use of ecological tourism resources. *Scientific electronic journal "Logistics and Economics"*, (5), 322-328.

Материалы интернет-сайтов:

13. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Tomps. – Режим доступа: <https://tomps.id/en/project-management-definition-functions-phases-and-how-to-optimize-it/>

14. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Review.uz – Режим доступа: <https://review.uz/en/post/infografika-socialno-ekonomicheskoe-razvitie-buxarskoj-oblasti-za-pyat-let>