

## СУГУРТА ФАОЛИЯТИДА БИЗНЕС ЖАРАЁНЛАРИНИ БОШҚАРИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

**Хазратов Шохруҳ Бахтиёрович**

Ўзбекистон Республикаси Банк-молия академияси тингловчиси

**Аннотация:** Мақолада Ўзбекистон миллий сугурта бозорининг ҳозирги ҳолати, бозорнинг ривожланганлик даражасини белгиловчи муҳим статистик кўрсаткичлар асосида таҳлил қилинган, мазкур кўрсаткичлар бўйича хорижий мамлакатлар сугурта бозорлари билан таққосланган ва шу асосда хуносалар қилиниб, бозорнинг ривожланиши билан боғлиқ муаммолар ва уларнинг ечимлари тўғрисида фикр юритилган.

**Калит сўзлар:** таваккалчилик, табиий ҳодиса, стихияли ҳодиса, сугурта, сугурта мукофоти, сугурта қопламаси, ўзаро сугурта.

Сугурта мамлакат молиявий ти-зимининг асосий бўғинидир, у табиий оғатлар, баҳтсиз ҳодисалар, ишлаб чиқариш жараёнидаги рисклар ва мулкий йўқотишлар риски юқори бўлган бошқа кутилмаган ҳодисаларга боғлиқ равишда иштимоий такрор ишлаб чиқаришнинг узлуксизлигини таъминлашга қодир, шунингдек, ахолининг ижтимоий ҳимоясини таъминлайдиган, иқтисодиётда инвестицион жараённи барқарорлаштирадиган восита ҳисобланади.

Мамлакатимизда сугурта бозори жадал суръатлар билан ривожланмоқда ва кўплаб мамлакатларнинг ўсиш кўрсаткичларини ортда қолдирмоқда. Аммо мамлакатнинг ижтимоий-иктисодий ривожланишида унинг ролини ошириш ҳамон ечилмаган вазифа бўлиб келмоқда. 2020 йил 24 январда Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёев томонидан Олий Мажлиснинг Сенати ва Конунчилик палатасига Мурожаатномада: “Замонавий сугурта хизматлари йўлга қўйилади”[1], – дея эътироф этилди. Бу эса албатта, Ўзбекистон сугурта тизимини янги, замонавийлашган ва жаҳон стандартларига мос қилиб ривожлантиришни, янги инновацион сугурта маҳсулотларини жориш этишни талаб қиласди. Сугурта компанияси томонидан инновацион сугурта маҳсулотларини ишлаб чиқиши орқали компания ички ва ташқи сугурта бозорида рақобатбардошлиги таъминланади. Шу билан биргалиқда, инновацион технологияларнинг сугурта компаниясига кириб келиши компаниянинг ташкилий-бошқарув фаолияти самарадорлигини оширишга қаратилган инновацион сугурта бизнесини ташкил этишининг янги усусларини қўллаш билан бевосита боғлиқдир.

Сугурта хизматлари иқтисодиётни турли хил молиявий хатарлардан ҳимоя қилувчи воситалардан биридир. Бироқ мамлакатимиз молия бозорида бу хизматларнинг ўрни ҳозирча етарли эмас. Жумладан, бугунги кунда сугурта ташкилотлари томонидан йигилган сугурта мукофоти ўтган йилнинг шу даврига нисбатан 1,5 баробар ошган бўлса-да, сугурта тушуми аҳоли жон бошига 50 минг сўмдан тўғри келган.

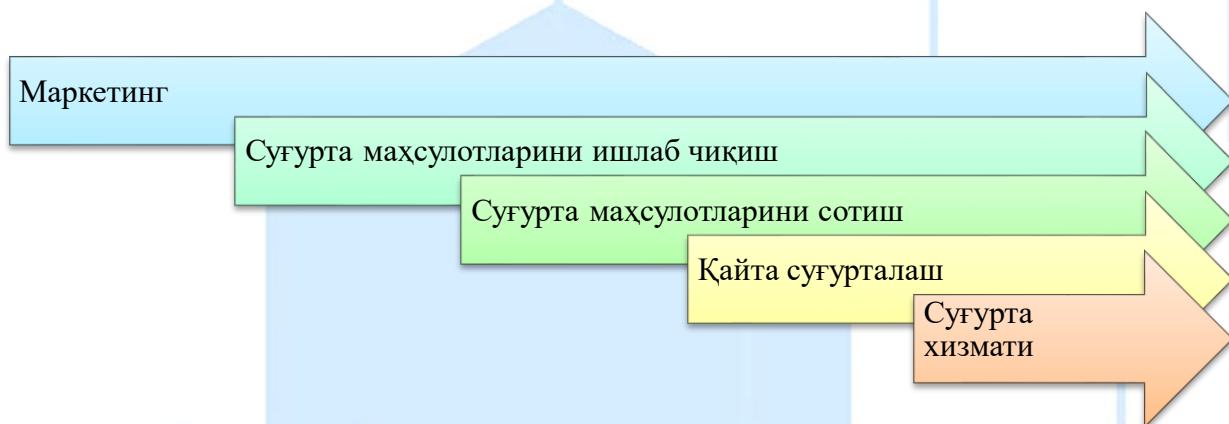
Ушбу соҳанинг мамлакатимиз ялпи ички маҳсулотидаги улуши атиги 0,4 фоизни ташкил этмоқда. Қиёс учун, бу кўрсаткич Жанубий Кореяда 11 фоиз, Германияда 6 фоиз, Россияда 1,5 фоизни ташкил этади.

Бунинг асосий сабабларидан бири – сұғурта хизматлари етарли даражада жозибадор эмаслиги. Мисол учун, ўтган олти ойда умумий сұғурта тармоғида 887 миллиард сўм сұғурта мукофоти йиғилган бўлса-да, ушбу даврда мижозларга тўланган сұғурта қопламасининг ҳажми мукофотнинг атиги 11 фоизига тўғри келган. Дунёда эса бу кўрсаткич ўртача 50-60 фоиздир.

Сұғурта бозоридаги кучли рақобат ушбу бозорда фаолият кўрсатаётган сұғурта компаниясининг ўз устида доимий ишлашини, рақобатда ўз мавқенини сақлаб қолиш учун маркетинг тадқиқотларини олиб боришни, сұғурта фаолиятида бизнес жараёнларини тўғри йўлга қуишини, мамлакат ичкарисидаги ва ташқарисидаги ҳар жиҳатдан илғор сұғурта компанияларининг тажрибаларини ўрганиш ва ўз фаолиятига татбиқ этиш, тариф ставкаларининг оптималлигини таъминлаш мақсадида актуар ҳисоблардан кенг фойдаланиш, тариф ставкаларини пасайтириш имконини берувчи инвестиция ва бошқа даромад манбаларидан самарали фойдаланиш, потенциал сұғурталанувчиларни кўпроқ жалб қилиш ва мавжуд сұғурталанувчиларни сақлаб қолиш мақсадида, турли кўринишдаги қўшимча хизматлар ва бонусларни қўллашга, сұғурталанувчи манфаатларини кўпроқ эътиборга олувчи сұғурта шартномаларини ишлаб чиқиш ва амалда қўллашга мажбур қиласди.[2] Шундай ҳаракатларни ўзининг фаолият мазмунига айлантирган сұғурта компанияларининг миллий бозорда кўпайиши охир оқибатда сұғурталанувчилар сонининг кўпайиши, тўпланаётган сұғурта мукофотларининг сезиларли даражада ошиши ва сұғурталанувчилар ўртасида сұғурта компанияларига бўлган ишончнинг ортишига олиб келади.

Бугунги кунда компания бизнес жараёнларининг самарали қурилиши бозорда унинг рақобатбардошлигини оширишда муҳим омил сифатида баҳоланади.

Сұғурта компаниянинг асосий бизнес жараёнлари қуидагилардан иборат:



1-расм. Сұғурта компанияларининг бизнес жараёнлари[3]

Дунё микёсида глобаллашув жараёнлари кучайиб, мамлакатлар ўртасида савдо, туризм ва бошқа соҳаларда ўзаро муносабатлар кенгайиб бораётган

бугунги кунда суғурта хизматлари тобора долзарблик касб этиб бормоқда. Ушбу тадқиқот суғурта компаниялари ўртасида соғлом рақобат мухитини шакллантириш масаласи суғурта соҳасининг кенгайишида, суғурталанувчиларнинг суғурта компанияларига бўлган ишончининг ортишида ва ўз ўрнида суғурта хизматлари баҳосининг пасайиши ҳамда сифатининг ортишида мұхим омил бўлиб хизмат қилишини асослаш, шу мақсадда соғлом рақобат мухитини яратиш йўлларини ишлаб чиқишига қаратилган. Шундан келиб чиқкан ҳолда, ушбу тадқиқот қўйидаги мақсадларни кўзда тутади: соғлом рақобат шаклланишининг шарт-шароитларини аниқлаш; суғурта соҳаси ривожланган мамлакатларда соғлом рақобат мухитининг ҳолатини аниқлаш; Ўзбекистон миллий суғурта бозорида рақобат даражаси ва унга таъсир этувчи омилларни аниқлашдан иборат. Ушбу мақсадларни амалга ошириш учун суғурта бозорида кучли ва соғлом рақобатни шакллантиришга қаратилган халқаро даражадаги журналларда эълон қилинган мақолалар ва бошқа манбалар ўрганилди ва ушбу манбалар ва тажрибаларга асосланган ҳолда Ўзбекистон суғурта бозоридаги мавжуд ҳолат ҳамда ушбу ҳолатга таъсир этувчи қонунчилик танқиқдий жиҳатдан таҳлил қилинди. Белгиланган мақсадга эришиш мақсадида амалга оширилган таҳлилларда турли молиявий коефициентлар ва статистик усуулардан, мантиқий ва таркибий таҳлил қилиш, гуруҳлаштириш, иқтисодий-статистик таҳлил, ўзаро ва қиёсий таққослаш усууларидан самарали фойдаланилди.

Олиб борилган таҳлиллар натижасида суғурта бозорида суғурта хизматларини таклиф этаётган суғурта компаниялари ўртасида ўзаро рақобатнинг пайдо бўлиши ва ривожланиши, рақобатнинг ва хусусан соғлом рақобатнинг кучайишига олиб келувчи омиллар, бунинг натижасида тариф ставакларининг пасайиши ҳамда хизматлар сифатининг ортиши, қўшимча хизматларнинг шаклланиши асосланган. Амалга оширилган тадқиқотлар ва хulosаларга асосланган ҳолда муаллиф томонидан Ўзбекистон миллий суғурта бозорида соғлом рақобатни кучайтиришда мавжуд қонунчилик базасини такомиллаштириш бўйича таклифлар ишлаб чиқилган. Хорижий мамлакатлар суғурта бозорларини ўрганган ҳолда, Ўзбекистон миллий суғурта бозорида рақобатни кучайтиришнинг мұхим омилларидан бири сифатида чет мамлакатларнинг илғор суғурта компаниялари учун маълум даражада ички бозорни очиб бериш масаласи илгари сурилган. Яна бир олинган мұхим натижа сифатида, миллий бозордаги суғурта хизматларининг йирик истеъмолчилари томонидан суғурта компанияларини танлашда барча суғурта компаниялари иштирок этиш имконияти яратилган шаффоф танловни ташкил этиш масаласидаги таклифи мұхим ютуқлардан бири ҳисобланади.

Маълумки, ҳар қандай соҳанинг талаб даражасида ривожланишини таъминловчи мұхим омил бўлиб ушбу соҳада юқори даражада соғлом рақобатнинг шаклланганлиги ҳисобланади. Мазкур омил дунёнинг қўплаб олимлари томонидан асослаб берилганлиги ва халқ орасида оммавийлашиб кетиши, унинг исбот талаб қилинмайдиган аксиома даражасидаги омил эканлигини эътироф этиш имконини беради. Ушбу ҳолат суғурта соҳасига ҳам бирдай тегишли бўлиб, суғурта хизматларининг ҳажми ва сифатини ошироқчи

бўлган ҳар қандай мамлакат асосий эътиборни ушбу масалага қаратиши ҳар жиҳатдан тўғри бўлади.

Суғурта бозоридаги кучли рақобат ушбу бозорда фаолият кўрсатаётган суғурта компаниясининг ўз устида доимий ишлашини, рақобатда ўз мавқеини сақлаб қолиш учун маркетинг тадқиқотларини олиб боришни, мамлакат ичкарисидаги ва ташқарисидаги ҳар жиҳатдан илгор суғурта компанияларининг тажрибаларини ўрганиш ва ўз фаолиятига татбиқ этиш, тариф ставкаларининг оптималлигини таъминлаш мақсадида актуар ҳисоблардан кенг фойдаланиш, тариф ставкаларини пасайтириш имконини берувчи инвестиция ва бошқа даромад манбаларидан самарали фойдаланиш, потенциал суғурталанувчиларни кўпроқ жалб қилиш ва мавжуд суғурталанувчиларни сақлаб қолиш мақсадида, турли кўринишдаги қўшимча хизматлар ва бонусларни қўллашга, суғурталанувчи манфаатларини кўпроқ эътиборга олувчи суғурта шартномаларини ишлаб чиқиш ва амалда қўллашга ҳаракат қиласди. Шундай ҳаракатларни ўзининг фаолият мазмунига айлантирган суғурта компанияларининг миллий бозорда кўпайиши охир оқибатда суғурталанувчилар сонининг кўпайиши, тўпланаётган суғурта мукофотларининг сезиларли даражада ошиши ва суғурталанувчилар ўртасида суғурта компанияларига бўлган ишончнинг ортишига олиб келади.

### Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёевнинг Олий Мажлиснинг Сенати ва Конунчилик палатасига Мурожаатномаси, 24.01.2020, <http://www.aza.uz>
2. Khaliqulova, G. PROSPECTS FOR THE INTRODUCTION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE INSURANCE SYSTEM OF UZBEKISTAN, International Finance and Accounting: Vol. 2020 : Iss. 1, Article 7.
3. Абдурахмонов И.Х. Теория и практика страхования. Учебник. – Т.: Иқтисод-молия, 2021. – 696 с.
4. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 2 авгуустдаги “Ўзбекистон Республикасининг суғурта бозорини ислоҳ қилиш ва унинг жадал ривожланишини таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-4412-сон қарори.