

## РАЗВИТИЕ ПЛОДОВООЩНЫХ КЛАСТЕРОВ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ИМИ

*Маннопова Муаззам Султанбековна*

*Узбекистан, Ферганский государственный университет,  
старший преподаватель*

**Аннотация.** В статье рассматриваются процессы, связанные с развитием плодоовощной сети, приоритетные направления совершенствования системы плодоовощного кластера, организационно-экономические механизмы управления ими.

**Ключевые слова.** Кластер, сельскохозяйственное производство, экспорт, импорт, кооперационные отношения, переработка.

## DEVELOPMENT OF FRUIT AND VEGETABLE CLUSTERS AND IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL STRUCTURES OF THEIR MANAGEMENT

*Mannopova Muazzam Sultanbekovna*

*Uzbekistan, Fergana State University, Senior Lecturer*

**Abstract.** The article examines the processes related to the development of the fruit and vegetable network, the priority areas of improvement of the fruit and vegetable cluster system, and the organizational economic mechanisms of their management.

**Keywords.** Cluster, agricultural production, export, import, cooperative relations, processing.

Развитие плодоовощеводства, являющегося одной из ведущих отраслей агропромышленного комплекса, дает возможность непрерывно обеспечивать потребности населения в качественных продуктах питания и промышленных предприятий в сырье. Кроме того, Узбекистан является страной с высоким потенциалом производства промышленной продукции для выращивания плодоовощной продукции. В настоящее время в условиях сложившейся во всем мире пандемии и карантина важной задачей является дальнейшее увеличение объемов производства в плодоовощной отрасли и эффективное использование имеющихся ресурсов с тем, чтобы потребность населения в продуктах питания не снижалась. В связи с этим на основании Указа Президента Республики Узбекистан № ПФ-5853 от 23 октября 2019 года принята «Стратегия развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы».

Основная цель принятой Стратегии развития сельского хозяйства направлена на коренное совершенствование государственной политики по углублению реформ, направленных на повышение конкурентоспособности сельского хозяйства и пищевой промышленности. Потому что в год выращивается более 21 миллиона тонн плодоовощной продукции. Но более 80 процентов продукта остается необработанным. В прошлом году было выращено 12 миллионов 592 тысячи тонн овощей и картофеля, 2 миллиона 731 тысяча тонн фруктов, 1 миллион 850 тысяч тонн фруктовой продукции, 1 миллион 556 тысяч тонн винограда и другой продукции. За последние годы фруктовые сады и виноградники были заложены почти на 100 000 га. В последующие три года на площади более 22 тысяч гектаров был создан научно обоснованный интенсивный сад. Возделывается более 170 сортов овощей, рисовых культур и картофеля, 175 сортов плодово-ягодных культур и винограда. При этом сокращаются хлопковые поля, и приобретает значение расширение площадей, специализирующихся на выращивании фруктов и овощей, яблок и винограда. По данным Госкомстата, в январе-феврале 2022 года Узбекистан экспортировал овощей и фруктов на сумму 114 миллионов долларов. Страны, в которые Узбекистан экспортировал больше всего плодоовощной продукции за первые 2 месяца 2022 года: Казахстан - 67,5 тыс. тонн, Россия - 29,5 тыс. тонн, Китай - 16,6 тыс. тонн, Кыргызстан - 14 тыс. тонн, Афганистан - 6,8 тыс. тонн, Пакистан - 3,3 тыс. тонн, Украина - 3,3 тыс. тонн, Турция - 3,2 тыс. тонн, Иран - 2,5 тыс. тонн, Азербайджан - 2,4 тыс. тонн, Республика Беларусь - 2,2 тыс. тонн, ОАЭ - 1,4 тыс. тонн, Германия - 553 тонн, США - 386 тонн. В январе-июле 2022 года Узбекистан экспортировал 968 тысяч тонн фруктов и овощей на сумму почти 550 миллионов долларов. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года этот показатель увеличился на 127 тысяч тонн. В частности, сухофруктов и ягод – 22,3 тыс. тонн, овощей – 607 тыс. тонн, капусты – 130 тыс. тонн, помидоров – 57,6 тыс. тонн, винограда – 23,2 тыс. бахчевые – 98,1 тыс. тонн. Опыт развитых стран в дальнейшем развитии данного сектора показывает, что одним из направлений устойчивого развития сельского хозяйства является возможность организации в отрасли современных форм производства, в том числе кластерного метода производства. Поэтому организация и развитие плодоовощных кластеров рассматривается как важное стратегическое направление увеличения объемов производства плодоовощной продукции, повышения уровня эффективности отрасли, быстрого и устойчивого развития отрасли. **Кластер** – это система предприятий с определенной специализацией и разделением труда в технологической цепочке производства определенного вида продукции и организованных для достижения единой цели. Всего в течение 2022 года в Республике Узбекистан и областях будет функционировать 245

плодоовощных кластеров, под которые будет выделено 179,5 тыс. га земли. Фрукты и овощи, выращенные в этих кластерах, обрабатываются 15,3 тыс. фермерскими хозяйствами на 147,9 тыс. га земли на основе фьючерсных контрактов. Также перерабатывающие предприятия мощностью 956,2 тыс. тонн в 62 узлах, сортировка и упаковка продукции мощностью 290,5 тыс. тонн в 32 узлах, сушка продукции мощностью 230,5 тыс. действуют холодильные склады вместимостью 360 000 тонн. Количество создаваемых при этом интенсивных садов и виноградников составляет 24,5 тыс. га местных, 10,8 тыс. га интенсивных садов и 25,6 тыс. га виноградников. В 2022 году стоимость инвестиционных проектов по развитию кластеров составит 478 миллиардов долларов. Создано около 500 рабочих мест. При этом создание эффективной системы управления в сельском хозяйстве, наряду с развитием кластеров, позволит полностью устранить имеющиеся недостатки в сфере. Для правильной организации управления и контроля за ним в каждом регионе есть сельскохозяйственные отделы, и установлено, что они работают во взаимодействии с кластерами. Одним из основных и важнейших этапов планирования, который считается одной из важных функций в управлении плодоовощными кластерами, является выбор целей кластеров. Следует отметить, что кластеры имеют широко выраженные цели в многозвенных системах. Основное, общее назначение плодоовощного кластера определено в его задаче. Миссия подробно описывает ситуацию в кластере и определяет пути достижения целей и стратегии на каждом организационном этапе. В соответствии с целями кластеров создается их организационная структура. Каждый плодоовощной кластер строит структуру исходя из своих внутренних возможностей, и каждый отдел и структурное подразделение в структуре вносят свой вклад в реализацию цели кластера. В целом разработка современной формы управленческой структуры является одним из основных критериев управления на сегодняшний день. При совершенствовании механизма управления плодоовощными кластерами необходимо особое внимание уделить организационно-экономическим аспектам. Поэтому организационно-экономические механизмы кластеров желательно развивать в следующих направлениях: выявить все влияющие факторы и четко определить сферу их влияния; планирование деятельности кластеров на текущий и перспективный периоды, установление наиболее оптимальных экономических отношений между всеми участниками и достижение сохранения их полной экономической и правовой самостоятельности; устанавливать правильные взаиморасчеты между подразделениями и организациями, входящими в кластер, и учитывать их права и обязанности, принимать меры государственной поддержки; обеспечить развитие плодоовощных кластеров, установить взаимовыгодные



дистрибьюторские отношения, учитывать только перспективы кластерного развития при распределении доходов, и в то же время учитывать интересы хозяйствующих субъектов в рамках кластер; заключается в установлении договорных отношений между субъектами плодоовощного кластера и полном учете вклада каждой стороны и уровня развития. Кроме того, показано, что необходимо уделять особое внимание организационно-экономическим аспектам управления плодоовощными кластерами. В заключение необходимо установить взаимоотношения, оценить ситуацию и учесть развитие участников каждого кластера, чтобы наладить механизм управления плодоовощными кластерами. Для достижения этого состояния необходимо реализовать следующие направления: оценка состояния развития плодоовощной отрасли страны и региона и организация с учетом традиции достижения её будущего состояния; четкое определение цели организации кластера и согласование целей всех участников с этой главной целью; разработка модели развития каждого участника и комплекса в целом и установление в ней критериев; с учетом влияния кластеров плодоовощной отрасли на окружающую среду и экологию. При необходимости целесообразно будет организовать мероприятия по увеличению воздействия на оздоровление окружающей среды.

### Литературы.

1. Mannopova, M. S. (2018). Turizm yo`nalishida ta`lim berishning o`ziga xos xususiyatlari. *Бухоро вилоятининг туристик ва инвестицион салоҳияти халқаро илмий-амалий конференция материаллари*, 1(6), 307-310.
2. Маннопова, М. С. (2019). Хорижий мамлакатларда аҳоли бандлигини таъминлашнинг моделлари ва уларнинг ўзига хос хусусиятлари. *Европа Иттифоқи Erasmus+ дастурининг MAGNET – Университетлар Ўзбекистонда ўрта ёш аҳолини ўқитиш ва касбга тайёрлаш марказларининг асосий ҳамкори*, 1(5), 150-151.
3. Маннопова, М. С. (2019). Инвестиция бу мамлакат драйвери – истиқболли иқтисодийнинг кафолатидир. *Фаол инвестициялар ва ижтимоий ривожлантиришнинг долзарб масалалари. Халқаро илмий-амалий конференция илмий мақолалар ва материаллари тўплами. Андижон*, 1(7), 106-109.
4. Маннопова, М. С. (2019). Кластеры-как драйвер экономики. *II-Международная научно-практическая конференция Аграрная экономика в условиях глобализации и интеграции ВНИОПТУСК. г.Москва*, 1(9), 23-25.
5. Маннопова, М. С. (2020). Фарғона вилоятида мева-сабзавотчилик соҳасида эришилган ютуқлар ва камчиликлар. *Фарғона вилоятининг инновацион ривожлантириши: муаммолар ва ечимлар мавзусидаги республика илмий-амалий конференция материаллари Фарғона*, 1(6), 124-127.
6. Маннопова, М. С. (2019). Озиқ-овқат саноати равнақининг беқиёс аҳамияти. *Ўзбекистон иқтисодий ахборотномаси*, 1(1), 44-47.

7. Маннопова, М. С. (2022). Ўзбекистонда мева-сабзавотчилик йўналишидаги кластерларни ривожлантириш ва бошқаришнинг асосий вазифалари. *Biznes-эксперт*, 1(6), 48-52.
8. Халматжанова, Г. Д., & Маннопова, М. С. (2020). РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ С УЧЁТОМ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ. In *МИНТАҚА ИҚТИСОДИЁТИНИ ИНВЕСТИЦИЯЛАШНИНГ МОЛИЯВИЙ-ҲУҚУҚИЙ ВА ИННОВАЦИОН ЖИҲАТЛАРИ* (pp. 238-244).
9. Khalmatjanova, G. D., & Mannopova, M. S. (2021). Priority areas in agricultural development in the Republic of Uzbekistan. In *The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems: Volume 1* (pp. 49-54). Cham: Springer International Publishing.
10. Маннопова, М. С. (2019). Основные проблемы в сфере переработки плодоовощной продукции в Республике Узбекистан. *Образование и наука в России и за рубежом*, (16), 175-180.
11. Маннопова, М. С., & Абдуллаева, Ш. Э. (2021). Ўзбекистонда қишлоқ хўжалигини диверсификациялаш жараёнида мева-сабзавот кластерларини ривожлантиришнинг ўзига хос хусусиятларини. *Экономика и социум*, 10, 89.
12. Mannopova, M. S. (2020). РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРОВ В ПЛОДООВОЩНОМ НАПРАВЛЕНИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ ФУНКЦИИ. In *МИНТАҚА ИҚТИСОДИЁТИНИ ИНВЕСТИЦИЯЛАШНИНГ МОЛИЯВИЙ-ҲУҚУҚИЙ ВА ИННОВАЦИОН ЖИҲАТЛАРИ* (pp. 320-324).
13. Маннопова, М. С., & Хасанов, И. М. (2020). РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИЙ-ГАРАНТИЯ ПЕРСПЕКТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ. In *МИНТАҚА ИҚТИСОДИЁТИНИ ИНВЕСТИЦИЯЛАШНИНГ МОЛИЯВИЙ-ҲУҚУҚИЙ ВА ИННОВАЦИОН ЖИҲАТЛАРИ* (pp. 301-306).
14. Mannopova, M. S., & Khalildinov, A. A. (2022). THE IMPORTANCE OF THE EFFECTIVE USE OF FRUIT VEGETABLE CLUSTERS IN AGRICULTURE OF UZBEKISTAN. *Gospodarka i Innowacje*, 29, 117-120.
15. Mannopova, M. S. (2022). Main Directions of Development of Fruit and Vegetable Clusters in Agriculture of Uzbekistan. *American Journal of Economics and Business Management*, 5(11), 106-109.
16. Mannopova, M., & Abdullayeva, S. (2022). THE WORK DONE AND THE DESIGNATED TASKS FOR THE DEVELOPMENT OF FRUIT AND VEGETABLE CLUSTERS IN UZBEKISTAN. *Gospodarka i Innowacje*, 24, 1126-1129.
17. Абдуллаева, Ш. Э., & Маннопова, М. С. (2022). Основные направления развития и управления плодоовощными кластерами. *Ta'lim fidoyilari*, 6(7), 507-512.
18. Abdurahimovna, C. D., & Sultanbekovna, M. M. (2022). Cost and Accounting Concepts in Accounting and Their Accounting. *Global Scientific Review*, 4, 21-26.

19. Маннопова, М. С. (2022). Ўзбекистон қишлоқ хўжалигида мева-сабзавотчилик кластерларини ривожлантиришнинг асосий йўналишлари. *New innovations in national education*, 1(6), 12-16.
20. Маннопова, М. С. (2022). Жаҳон мамлакатларида қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқаришнинг самарали ёндошувлари. *New innovations in national education*, 1(6), 4-11.
21. Sultonbekovna, M. M., & Shuxratovich, A. S. (2023). O 'ZBEKISTON QISHLOQ XO 'JALIGIDA YER RESURSLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ASOSIY YO 'NALISHLARI. *Journal of new century innovations*, 23(3), 39-45.
22. Sultonbekovna, M. M. (2023). OZBEKISTONDA MEVA-SABZAVOTCHILIK KLASTERLARINI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARISHNING OZIGA XOS XUSUSIYATLARI. *Journal of new century innovations*, 23(3), 25-31.
23. Sultonbekovna, M. M., & Esonovna, A. S. (2023). O 'ZBEKISTONDA INVESTITSIYA MUHITINI SHAKLLANTIRISHNING O 'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI. *Journal of new century innovations*, 23(3), 58-64.
24. Sultonbekovna, M. M. (2023). MEVA-SABZAVOTCHILIK KLASTERI KORXONALARI FAOLIYATIDA BOSHQARUV MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH. *Journal of new century innovations*, 23(3), 18-24.
25. Mannopova, M. S. (2022). O 'zbekistonda meva-sabzavotchilik yo 'nalishidagi klasterlarni rivojlantirish va boshqarishning asosiy vazifalari. *Biznes-ekspert*, 1(6), 48-52.
26. Mannopova, M. S. (2022). O 'zbekiston qishloq xo 'jaligida meva-sabzavotchilik klasterlarini rivojlantirishning asosiy yo 'nalishlari. *New innovations in national education*, 1(6), 12-16.
27. Mannopova, M. S. (2020). RAZVITIE KLASTEROV V PLODOOVOICHTNOM NAPRAVLENII V SELSKOM XOZYAYSTVE I IX FUNKSII. *MINTAQA IQTISODIYOTINI INVESTITSIYALASHNING MOLYAVIY-HUQUQIY VA INNOVATSION JIHLTLARI*, 320-324.
28. Mannopova, M. S., & Xasanov, I. M. (2020). RAZVITIE INVESTITSIY-GARANTIYA PERSPEKTIVNOY EKONOMIKI. *MINTAQA IQTISODIYOTINI INVESTITSIYALASHNING MOLYAVIY-HUQUQIY VA INNOVATSION JIHLTLARI*, 301-306.
29. Mannopova, M. S. (2020). Farg 'ona viloyatida meva-sabzavotchilik sohasida erishilgan yutuqlar va kamchiliklar. *Farg 'ona viloyatini innovatsion rivojlantirish: muammolar va echimlar mavzusidagi respublika ilmiy-amaliy konferensiya materiallari Farg 'ona*, 1(6), 124-127.
30. Mannopova, M. S. (2019). Klasterы-kak drayver ekonomiki. II-Mejdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferensiya Agrarnaya ekonomika v usloviyax globalizatsii i integratsii VNIIOPTUSK. g. Moskva, 1(9), 23-25.
31. Mannopova, M. S. (2019). Investitsiya bu mamlakat drayveri-istiqbollu iqtisodiyotning kafolatidir. *Faol investitsiyalar va ijtimoiy rivojlantirishning dolzarb masalalari. Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya ilmiy maqolalar va materiallari to 'plami. Andijon*, 1(7), 106-109.



32. Mannopova, M. S. (2019). Основные проблемы в сфере переработки плодоовощной продукции в Республике Узбекистан. *Образование и наука в России и за рубежом*, (16), 175-180.
33. Mannopova, M. S. (2019). Xorijiy mamlakatlarda aholi bandligini ta'minlashning modellari va ularning o'ziga xos xususiyatlari. *Evropa Ittifoqi Erasmus+ dasturining MAGNET–Universitetlar O'zbekistonda o'rta yosh aholini o'qitish va kasbga tayyorlash markazlarining asosiy hamkori*, 1(5), 150-151.
34. Abdullaeva, S. H. E., & Mannopova, MS (2022). Основные направления развития и управления плодоовощными кластерами. *Ta'lim fidoyilari*, 6(7), 507-512.
35. Sultonbekovna, M. M. (2023). MEVA-SABZAVOTCHILIK KLASTERLARINING RIVOJLANTIRISH VA ULARNI BOSHQARISHNING TASHKILY TUZILMALARI. *Gospodarka i Innowacje.*, 33, 419-423.
36. Sultonbekovna, M. M., & Egamgamberdievna, N. S. (2023). MEVA-SABZAVOTCHILIK KLASTERLARI FAOLIYATI VA ULARNI BOSHQARISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEKANIZMLARI. *Journal of new century innovations*, 26(4), 179-188.
37. MM Sultanbekovna (2023). [Activities of Fruit and Vegetable Clusters in Uzbekistan and Organizational and Economic Mechanisms for Managing Them.](#) AMERICAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT 6 (No.3), 11-15.
38. Нематова, Ш. Э. (2021). Ўзбекистонда енгил саноат тармоқларининг ривожланиши. *Scientific progress*, 2(2), 607-615.
39. Ergashovna, A. O., & Egamberdievna, N. S. (2022). The role of human capital in economic development. *Eurasian Journal of Law, Finance and Applied Sciences*, 2(2), 100-106.
40. Nematova, S. (2022). Structural changes in the innovation-investment entrepreneurship of the economy of the region. *INTERNATIONAL JOURNAL OF SOCIAL SCIENCE & INTERDISCIPLINARY RESEARCH ISSN: 2277-3630 Impact factor: 7.429*, 11(10), 184-187.
41. SE Nematova, ПО Usmonaliyev. [O'ZBEKISTONDA BANKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION XIZMAT TURLARINI JORIY ETISH YO'LLARI.](#) Academic research in educational sciences 4 (1), 5-10
42. S Nematova. [Use of Intellectual Property Objects in the Process of Forming the Innovation Environment of the Cluster.](#) *Miasto Przyszłości* 28, 448-452.
43. Нематова, Ш. Э., Тухтасинова, С. Д. К., & Тоиржонова, Ш. Ш. К. (2022). ИЗУЧЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА В

ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. *CETERIS PARIBUS*, (2), 32-35.

44. Ш Нематова. РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИНГ АСОСИЙ РИВОЖЛАНИШ ЙЎНАЛИШЛАРИ. Интернаука, 28-29

45. AO Ergashovna, NS Egamberdievna, SR Abdurahmonovich. The Current State of the Cocktail Market in Uzbekistan. JournalNX 7 (03), 87-91

46. Egamgamberdievna, N. S. (2023). IQTISODIYOTNI ERKINLASHTIRISH SHAROITIDA RAQOBAT MUHITINI TAMINLASHDA KICHIK BIZNES SUBEKTLARI FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING MUHIM OMILLARI. *JOURNAL OF INNOVATIONS IN SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL RESEARCH*, 2(16), 294-300.

47. Akhmedova, N. K., & ugli HOMIDOV, K. K. (2022). Institutional Basis of Digitalization of Management Activity of Food Industry Enterprises in Uzbekistan. *American Journal of Economics and Business Management*, 5(11), 34-38.

48. Nasibakhon Khasanovna Akhmedova.(2023)THEORETICAL APPROACHES TO ASSESSING THE POTENTIAL OF INNOVATION IN THE DEVELOPMENT OF TERRITORIES. *Oriental renaissance: Innovative, educational, natural and social sciences*.3(3). 1053-1056.