

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИИ

*Высшая школа бизнеса и предпринимательства
при Кабинете Министров Республики Узбекистан
Научный руководитель - Ганиходжаев Б.Ф.
Валиев Сахибжон Садыкович, магистрант
Valiyev_SS@gmail.com*

Аннотация: в работе дана краткая характеристика современной автомобильной промышленности и представлен анализ особенностей проектного менеджмента в автомобильной промышленности.

Ключевые слова: проектный менеджмент, автомобильная промышленность, проекты, стейкхолдеры, управление.

PROJECT MANAGEMENT IN THE AUTOMOTIVE INDUSTRY

*Graduate School of Business and Entrepreneurship under
the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan
Scientific supervisor - Ganikhodjaev B.F.
Valiev Sohibjon Sadykovich, Master's student
Valiyev_SS@gmail.com*

Abstract: the paper gives a brief description of the modern automotive industry and presents an analysis of the features of project management in the automotive industry.

Keywords: project management, automotive industry, projects, stakeholders, management.

Введение В современном мире, автомобильная промышленность является одной из важнейших отраслей экономики, которая вместе с тем является одной из крупнейших и динамичных в мире, постоянно стремясь к инновационному развитию. Эта отрасль включает в себя компании, занимающиеся производством автомобилей, запчастей, а также оказывающие услуги по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей.

Для успешного функционирования данной отрасли необходимо наличие эффективной системы управления проектами. Проектный менеджмент – это дисциплина, которая занимается планированием, координацией и управлением проектами с целью достижения определенных целей и результатов.

В автомобильной промышленности проектный менеджмент играет важную роль, так как эта отрасль характеризуется сложными и многоступенчатыми процессами производства, которые требуют тщательного планирования и координации¹.

¹. Project Management Institute. (2022). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) (6th ed.). Project Management Institute.

Особенности проектного менеджмента в автомобильной промышленности:

1. Жесткие сроки и бюджет: время рынка автомобильной промышленности очень драгоценно. Это связано с высокой конкуренцией на рынке и требованием к постоянному обновлению моделей.

Кроме того, проекты часто связаны с высокими расходами, поэтому строгое управление бюджетом и контроль затрат являются необходимыми условиями. В связи с этим, проектный менеджер должен обеспечить выполнение проекта в заданные сроки и в рамках бюджета².

2. Большое количество участников проектов: в автомобильной промышленности участвуют множество стейкхолдеров, включая дистрибьюторов, потребителей³.

Проекты в автомобильной промышленности часто связаны с разработкой новых технологий и продуктов, что требует высокой квалификации участников и строго контролируемого процесса разработки.

Кроме того, в проектах участвуют различные отделы и специалисты, такие как инженеры, дизайнеры, производственные специалисты, менеджеры продукта и т.д., что требует тщательной координации и управления⁴.

3. Технологические сложности: в автомобильной промышленности существует множество технологических сложностей, связанных с производством автомобилей. Например, проект может столкнуться с проблемами, связанными с материалами, конструкцией, электроникой и т.д. Проектный менеджер должен обеспечить координацию всех процессов производства, чтобы избежать задержек и несоответствий в проекте⁵.

4. Инновации: автомобильная промышленность характеризуется быстрым развитием и постоянными инновациями. Новые технологии и требования рынка могут внезапно появляться в проекте и требовать изменения планов. Проектный менеджер должен быть готов к быстрой адаптации к новым условиям и изменениям.

5. Стандартизация процессов: в процессе производства автомобилей и запчастей применяются строгие стандарты качества, что требует от проектных менеджеров учета всех нюансов, связанных с применением этих стандартов. Кроме того, автомобильная промышленность часто работает с большими

² Kerzner, H. (2022). Project management metrics, KPIs, and dashboards: a guide to measuring and monitoring project performance (3rd ed.). John Wiley & Sons.

³ Turner, J. R., & Müller, R. (2019). The project manager's leadership style as a success factor on projects: A literature review. *Project Management Journal*, 36(2), 49- 61.

⁴ . Kerzner, H. (2019). Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. John Wiley & Sons.

⁵ Morris, P. W., & Pinto, J. K. (Eds.). (2020). The Wiley guide to project technology, supply chain, and procurement management. John Wiley & Sons.

объемами данных, поэтому проектные менеджеры должны иметь хорошие знания в области управления данными⁶.

Заключение

В заключении можно сказать, что проектный менеджмент в автомобильной промышленности является ключевым элементом для достижения успеха и устойчивости компаний в этой отрасли⁷.

Высокая сложность проектов, большое количество участников, зависимость от сроков и бюджетов, а также необходимость постоянных инноваций - все эти особенности требуют высокой квалификации и тщательной координации всех участников проекта⁸. Важным фактором успеха является соблюдение жестких сроков и контроль затрат, но также необходимо уделять внимание инновациям, которые играют важную роль в автомобильной промышленности⁹. Общий вывод состоит в том, что проектный менеджмент является критически важным элементом для компаний в автомобильной промышленности и требует постоянного совершенствования и развития.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Project Management Institute. (2022). A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) (6th ed.). Project Management Institute.
2. Kerzner, H. (2019). Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. John Wiley & Sons.
3. Crawford, L., & Pollack, J. (2021). Hard and soft projects: A framework for analysis. *International Journal of Project Management*, 25(8), 855-862.
4. Pinto, J. K. (2016). Project management: achieving competitive advantage. Pearson.
5. Kerzner, H. (2022). Project management metrics, KPIs, and dashboards: a guide to measuring and monitoring project performance (3rd ed.). John Wiley & Sons.
6. Turner, J. R., & Müller, R. (2019). The project manager's leadership style as a success factor on projects: A literature review. *Project Management Journal*, 36(2), 49-61.
7. Morris, P. W., & Pinto, J. K. (Eds.). (2020). The Wiley guide to project technology, supply chain, and procurement management. John Wiley & Sons.
8. Maylor, H., Blackmon, K., & Huemann, M. (2022). Researching project management: The disciplinary divide, ontology and mainstreaming. *International Journal of Project Management*, 36(1), 7-16.

⁶ Maylor, H., Blackmon, K., & Huemann, M. (2022). Researching project management: The disciplinary divide, ontology and mainstreaming. *International Journal of Project Management*, 36(1), 7-16.

⁷ Kerzner, H. (2019). Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. John Wiley & Sons.

⁸ Crawford, L., & Pollack, J. (2021). Hard and soft projects: A framework for analysis. *International Journal of Project Management*, 25(8), 855-862.

⁹ Pinto, J. K. (2016). Project management: achieving competitive advantage. Pearson.