

КИЧИК БИЗНЕС ВА ХУСУСИЙ ТАДБИРКОРЛИКНИ ТАШКИЛИЙ-ИҚТИСОДИЙ МЕХАНИЗМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

Азизбек Абдуқаххорович Халилдинов
Жахон ва минтақа иқтисодиёти кафедраси

Аннотация. Иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда кичик бизнеснинг фаолиятини мувофиқлаштирувчи давлат органлари ўрганилган, экспортиёр корхоналарни қўллаб-қувватлаш, кичик бизнесни экспорт фаолиятига кенг жалб этиш; ҳудудлараро савдо ва кооперация алоқаларини боғлашда транспорт-логистика масалалари; тадбиркорлик фаолиятига аралашувларни қисқартириш, соҳадаги тартиб-тамоилларни соддалаштириш асосида тахлилий тавсиялар берилган, рақамли иқтисодиёт шароитида кичик бизнеснинг яшовчанлик циклини ривожлантириш юзасидан илмий асосланган таклифлар берилган.

Калит сўзлар: Иқтисодиёт, кичик бизнес, савдо ва кооперацияси, инфратузилма, ноу-хаулар, инновация фаолият, хориж тажрибаси.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Азизбек Абдурахорович Халилдинов
Кафедра мировой и региональной экономики

Аннотация. В экономически развитых странах изучены государственные органы, координирующие деятельность малого бизнеса, поддержка предприятий-экспортеров, широкое вовлечение малого бизнеса в экспортную деятельность; транспортно-логистические вопросы в межрегиональных связях торговли и сотрудничества; Были даны аналитические рекомендации, основанные на сокращении вмешательства в бизнес-деятельность, упрощении процедур на местах, а также внесены научно обоснованные предложения по развитию цикла жизнеспособности малого бизнеса в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: Экономика, малый бизнес, торговля и кооперация, инфраструктура, ноу-хау, инновационная деятельность, зарубежный опыт.

IMPROVING THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF SMALL BUSINESS AND PRIVATE ENTREPRENEURSHIP

Azizbek Abdukhahorovich Khalildinov

Department of World and Regional Economics

Abstract. In economically developed countries, state bodies coordinating the activities of small businesses, support for exporting enterprises, wide involvement of small businesses in export activities have been studied; transport and logistics issues in interregional ties of trade and cooperation; Analytical recommendations were made based on the reduction of interference in business activities, simplification of procedures on the ground, and evidence-based proposals were made to develop the small business viability cycle in the digital economy.

Keywords: Economy, small business, trade and cooperation, infrastructure, know-how, innovation, foreign experience.

КИРИШ

Иқтисодиётнинг ўсиши, бюджетнинг даромади, аҳоли фаровонлиги лўнда қилиб айтганда, мамлакат тарраққиёти кўп жиҳатдан тадбиркорлар ва тадбиркорликнинг дастлабки бўғини бўлган кичик бизнесга боғлиқ.

Айниқса, рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида кичик бизнес бошқарувини такомиллаштиришда давлатнинг тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаши стратегик сиёсатининг долзарб вазифалардан бирига айланди. Бу борада Президент Ш.Мирзиёевнинг ўз нутқида “Биз қанча маблағ берганимиз, шарт-шароит яратганимиз билан раҳбарлар дунёқарашини ўзгартириб, тадбиркорлар билан янгича ишламасак натижа бўлмайди. Тадбиркорларни қўллаб-қувватламасак, шароит яратмасак, кўпайтирмасак маҳаллий бюджет, ишчи ўринлари, ЯИМ ва барқарор ўсиш бўлмайди” деган сўзлари фикримизнинг исботидир.

Кичик бизнес бошқарувини такомиллаштиришда давлатнинг тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаш чоралари тизими негизида бир катор қонун ва қонун ости ҳужжатлар ўз самарасини бериб, соҳанинг янада ривожланишига сабаб бўлди. ЯИМ ҳажмини 2030 йилга бориб 2 баробарга кўпайтириш мақсадини амалга оширишда ҳам кичик бизнес имкониятларидан фойдаланиш марказий ўринга чиқди. Шуниси диққатга сазоворки, охириги уч йилда солиқлар тури 16 тадан 9 тага қисқартирилди ва 5 йил ичида мамлакатимизда ёш тадбиркорлар сони 5 баробар кўпайиб, уларнинг сони 500 мингдан ошди.

Тадбиркорлик субъектларига берилаётган имтиёз ва қулайликларга қарамадан, соҳада ечилиши зарур бўлган муаммолар кўп. Хўш, тадбиркорликни ривожлантиришда қандай тўсиқ ва муаммолар мавжуд?

Бугунги кунга қадар энг долзарб муаммоларни тизимлаштириб, уларни ҳал этишга қаратилган 7 та муҳим йўналиш бўйича чора-тадбирлар дастури ишлаб чиқилди. Бу йўналишлар жумласига қуйидагилар киради: Бизнесни молиялаштириш ва молия кредит масалалари; солиқ тизимини такомиллаштириш, бизнесга солиқ юқини имкон қадар камайтириш; тадбиркорларга ер ажратиш; бизнес учун зарур бўлган инфратузилма муаммолари; экспортиёр корхоналарни қўллаб-қувватлаш, кичик бизнесни экспорт фаолиятига кенг жалб этиш; ҳудудлараро савдо ва кооперация алоқаларини боғлашда транспорт-логистика масалалари; тадбиркорлик фаолиятига аралашувларни қисқартириш, соҳадаги тартиб-тамоилларни соддалаштириш, хусусий мулк дахлсизлиги кабилар. Рақамли иқтисодиёт шароитида кичик бизнеснинг яшовчанлик цикли, рақобатбардошлигини оширишда ва бошқарувини такомиллаштиришда ҳам аввало, ана шу муаммолар юзасидан чора-тадбирлар кўрилиши лозим.

Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш ва тартибга солиш механизми бир қатор тадқиқотчилар томонидан ўрганилган. “Давлатнинг иқтисодиётда содир бўлаётган жараёнларга таъсирини камайтириш, яъни бунда давлат назорати механизмларини такомиллаштириш орқали рухсат бериш тартиб-тамоилларига оид айрим давлат функцияларини хусусий секторга ўтказиш; давлат иштирокидаги бизнес тузилмаларнинг ташкил этилишини чеклаш; маҳаллий маҳсулотлар экспорт ҳажмини ошириш, хорижий инвестицияларни кенг жалб қилиш, мамлакатнинг инвестицион ва туристик жозибадорлигини ошириш; илғор ғоя, ноу-хаулар яратиш ва “ақлли” технологияларни ишлаб чиқаришга ихтисослашган иқтисодиётнинг янги моделига босқичма-босқич ўтиш” каби тадбирлар амалга оширилиши лозимлиги келтирилган.

ТАДҚИҚОТ МЕТОДОЛОГИЯСИ

Кўплаб тараққий этган мамлакатлар кичик бизнесининг динамик ривожланишида давлатнинг тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаш тизими анча тўғри йўлга қўйилган. Иқтисодий барқарорликка эришишда кичик бизнеснинг ривожига бевосита бу соҳани қўллаб-қувватлаш ва тўғри назорат қилиш тизимига боғлиқ экан, бу ўз навбатида жаҳондаги кўплаб олимларни изланишга ундамоқда. Жумладан, Б.Г.Ясина, А.Ю.Чепуренко, В.В.Буева, Е.И.Левина, Р.Б.Гамидуллаев, В.В.Алешенко, В.В.Карпова, О.В.Глеба, С.В.Шпека, Н.В.Быкова, Стив Милано ва маҳаллий олимлардан,

А.Абдуллаев, Қ.Муфтайдинов, Б.К.Ғойибназаров, Ҳ.Ў.Рахмонов, У.В.Гафуров, М.Эшов, О.Т.Сатторқулов, Т.Ж.Мухаммадиев кабиларнинг айнан шу йўналишдаги илмий тадқиқот ишлари соҳанинг такомиллашувида катта аҳамиятга эга.

Хусусан, кичик бизнесни давлат томонидан тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаш тизимининг шаклланиш босқичлари россиялик иқтисодчи В.Н.Быкова диссертация тадқиқотида бевосида 4 та даврга ажратилди. Дастлабки давр, хориж давлатларида 1929-1938 йилги инқирозга қарши чоралари ишлаб-чиқилганидан сўнг, турли мамлакатларда кичик бизнесни қўллаб-қувватлаш воситалари шаклланди. Иккинчи давр XX асрнинг иккинчи ярмига тўғри келиб, дунёнинг ривожланган мамлакатлари Япония, АҚШ, Ғарбий Европада бошланган. Бу даврда кичик бизнесни ривожлантиришга ваколатли давлат органлари, давлат аппарати ва махсус бошқарув органлари шакллантирилиб, кичик бизнесни қўллаб-қувватловчи давлат инфратузилмаси яратилган.

Хорижий иқтисодчиларнинг фикрига кўра, АҚШ, Япония, Германия, Италия, Корея, Дания, Буюк Британия, Франция, Мексика, Чили, Бразилия каби мамлакатларда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни молиявий қўллаб-қувватлашнинг давлат дастурлари муваффақиятли тарзда амалга оширилаяпти. Ушбу мамлакатларда янги иш ўринларини яратиш ва инновацияларни қўллашга мойиллик кичик бизнесда юқори бўлганлигидан, унинг ривожланишига шарт-шароитларни яратиш устувор вазифалардан бирига айланган. XX асрнинг 80-йиллари охири ва 90-йилларнинг ўрталарига қадар, энг ривожланган мамлакатларда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик анча жадал ривожланди. Аммо, унинг ривожланиши жуда мураккаб шароитларда амалга оширилди. Кичик ва ўрта бизнесни давлат томонидан қўллаб-қувватлашда асосан Буюк Британиянинг савдо ва саноат Вазирлиги фаоллик кўрсатиб, бу вазирлик таркибида

«Кичик бизнес учун хизмат кўрсатиш» (The Small Business Service – SBS) агентлиги ташкил этилган. Кичик бизнес фаолияти учун SBS молиявий таъминлаш, ахборот алмашилиш, маслаҳат бериш, техник жиҳатдан қўмаклашиш ва ҳуқуқий жиҳатдан қўллаб-қувватлашда комплекс чора-тадбирларни амалга ошириб боради.

Шунингдек, иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда кичик бизнеснинг фаолиятини мувофиқлаштирувчи давлат органлари (АҚШ – SBA, Администация, Миллий илмий фонд, Буюк Британияда – “Кичик бизнесга хизмат кўрсатиш миллий Агентлиги” (SBS), Германияда – “Кичик ва ўрта бизнес бош Директорати” (DG VIII), Японияда – “Кичик ва ўрта тадбиркорлик Агентлиги” (SMEA), Венгрияда – “Тадбиркорликни

ривожлантириш бўйича Миллий кенгаш”, Польшада – “Кичик ва ўрта тадбиркорлик департаменти”, Кореяда – “Кичик ва ўрта бизнес администрацияси”)ни киритиш мумкин.

ТАДҚИКОТ НАТИЖАЛАРИ

Хорижий мамлакатларда кичик бизнесни хар томонлама қўллаб-қувватлашнинг пухта ишлаб чиқилган тизими мавжуд бўлиб, бу тизим иқтисодиётнинг глобаллашуви, жаҳон молиявий-иқтисодий муҳитининг барқарор тараққий этишини таъминлайди. Бу ислохотлар натижасида, умумий ҳисоб-китобларга кўра ривожланган давлатларда тадбиркорлик субъектлари жами корхоналар сонининг 90 фоиздан зиёдини ташкил этиб, меҳнатга лаёқатли аҳолининг 50 фоиздан ортиғини иш билан таъминламоқда.

Бундай ҳолат эса давлат томонидан кичик бизнесни қўллаб-қувватлаш механизмининг тўлақонли ривожланганлигини англатади. Иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда кичик бизнес корхоналарининг кенг қўлламли ривожланиши ва уларнинг инновацион фаолиятини молиявий қўллаб-қувватлаш юзасидан бир қатор самарали чора-тадбирлар ишлаб чиқилган.

Жаҳон тажрибасида кичик бизнесни қўллаб-қувватлаш ва инновация фаолиятини ривожлантиришнинг асосий хусусиятлари

Асосий хусусиятлар	Асосий хусусиятларнинг қайси давлатларга хос эканлиги
Янги маҳсулот ва технологияларни ишлаб чиқариш харажатларини 50 фоизгача тўғридан-тўғри молиялаштиради (субсидиялар, заёмлар)	Франция, АҚШ ва бошқа мамлакатлар
Фоизсиз ссудалар тақдим этилади	Швейцария
Дотациялар берилади, кичик бизнесга кредитлар ажратишда венчур фондларидан самарали фойдаланилади	Амалда барча ривожланган мамлакатлар
Инновацион лойиҳаларни ишлаб чиқишга жорий этилишини қўллаб-қувватлаш мақсадида венчур молиялаштириш фондлари ташкил этилади	АҚШ, Англия, Германия, Франция, Швейцария, Нидерландия
Якка тартибдаги кашфиётчилар учун давлат божлари пасайтирилади	Австрия, Германия, АҚШ, Япония
Кашфиётлар энергияни тежашига қаратилган бўлса, давлат бошларини тўлашдан озод этилади	Австрия
Амалга оширилган тадқиқотлар натижалари бўйича патентлар олишда божлардан озод этилади.	Нидерландия, Германия, Япония

Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар солиққа тортишдан озод этилади, солиқлар фақатгина экспорт қилишда солинади	Хитой
Ёш тадбиркорларни қўллаб-қувватлаш (бозорга чиқишда, шериклар топишда, ахборот билан текин таъминлашда, имтиёзли нархда ижарага бино ва иншоотлар, керакли асбоб-ускуналар тақдим этиш)га алоҳида эътибор қаратилади	Буюк Британия, Италия
Тадбиркорларга фаолиятининг дастлабки икки йилида фоизсиз кредитлар берилади, кейинги йилларда эса жуда паст ставкаларда йиллик фоизлар ундирилади	Германия
Кичик бизнеснинг суғурта қилинмаган зарарларини қоплаш учун ёрдам пули берилади Ёрдам пули инновацияларнинг хавфли лойиҳаларини қоплайди. Давлат банк кредитларини олишда кафил сифатида қатнашади..	АҚШ

Жадвални таҳлили шуни кўрсатдики, кичик бизнесни инновацион такомиллаштириш масаласи иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда бундан анча йиллар олдин стратегик вазифа сифатида мақсад қилинган ва ҳозирги кунда ҳам ўз аҳамиятини тобора ошириб бормоқда. Айниқса, ҳозирги рақамли иқтисодиёт шароитида бу сектор давлатнинг оқилона сиёсати ва кўмагига муҳтож бўлиб, унинг инновацион фаолиятини молиявий ресурслар билан таъминлаш муҳим вазифалардан эканлигини хориж тажрибаси яққол исботлайди.

Умуман олганда, давлат томонидан қўллаб-қувватлаш самарадорлигини баҳолашнинг хорижий усуллари иккита ёндашув билан тавсифланади. Булар, анъанавий ёндашув ва инновацион ёндашув. Анъанавий ёндашувда миқдорий-харажатли мақсадларга эришишга эътибор қаратилса, инновацион ёндашувда эса асосий эътибор сифатли ва самарали жараёнга қаратилади. Демак, самарадорликни баҳолашнинг хорижий усулларида инновацион ёндашув ҳозирги кунда иқтисодиёти энг ривожланган мамлакатларда қўлланилиб келаётганлигини юқоридаги жадвал маълумотларида кўришимиз мумкин. Айнан шу масала юзасидан россиялик иқтисодчи Р.Б. Гамидуллаев ҳам ўз тадқиқотлари давомида самарадорликни баҳолаш методикасини ишлаб чиқганини алоҳида таъкидлаш мақсадга мувофиқ.

МУҲОКАМА

Бир қатор россиялик олимлардан О.В.Глеба ва В.С.Шпекалар кичик ва ўрта корхоналарни давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг муаммоли

жихатларини ўрганган ҳолда, қуйидаги фикрлари илгари сурилган. “Кичик ва ўрта бизнеснинг инновацион фаолиятини қўллаб-қувватлашни такомиллаштириш нуқтаи назаридан шуни таъкидлаш керакки, ушбу тадбиркорлик субъектларининг ривожланган мамлакатларда фаолият кўрсатиши уларнинг муваффақияти инновациялар билан чамбарчас боғлиқлигини кўрсатади”. Демак, кичик бизнес бошқарувида инновацион фаолиятни давлат томонидан қўллаб-қувватланиши, айниқса рақамли иқтисодиётни шакллантириш шароитида ўта долзарблиги билан аҳамиятлидир. Фикримизнинг исботи сифатида иқтисодчи Е.И.Левинанинг қарашларини келтириш ўринли. “Кичик ва ўрта бизнесни давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг ривожланиши билан иқтисодиёт демонополизацияси, янги иш ўринларининг пайдо бўлиши, ҳудудларда бозорларнинг шаклланиши ва инновацион фаолиятнинг ривожланишини таъминлайди”.

ХУЛОСА

Хулоса қилиб айтганда, кичик бизнес бошқарувини такомиллаштиришда давлатнинг тартибга солиш ва қўллаб-қувватлаш чоралари тизимининг ҳозирги рақамли иқтисодиёт шароитида самарали ишлашида аввало хориж тажрибасини амалиётга босқичма-босқич жорий қилиниши нафақат соҳани ривожлантиради, балки жаҳон бозорида рақобатбардошлигини оширади. Юқорида келтирилган хориж тажрибасини таҳлил қилган ҳолда қуйидаги тақлиф ва тавсияларни ишлаб чиқдик:

☞ кичик бизнес субъектларининг инновацион фаолиятини давлат томонидан молиявий қўллаб-қувватлаш орқали уларнинг рақобатбардошлигини ошириш;

☞ янги фаолиятини бошламоқчи бўлган стартапларга ижтимоий, иқтисодий, ҳуқуқий, психологик томонлама кўмак чора-тадбирларини амалга ошириш;

☞ хориж амалиётида кичик бизнес бошқарувини такомиллаштиришда юқори самарадорлик кўрсатиб келаётган маслаҳат (консалтинг) марказлари фаолиятини мамлакатимизда изчил такомиллаштириш;

☞ ҳар бир вилоятлар кесимида бизнес инкубаторлар ташкил қилинишига эришиш ва улар фаолиятини такомиллаштириш лозим.

REFERENCES

1. Ш.М.Мирзиёевнинг Ҳудудларда тадбиркорликни ривожлантириш ва аҳоли бандлигини таъминлаш видеоселлектор йиғилишидаги нутқидан 8.04.2021.
2. Khakimov, D. R., Kurbanov, D., & Khalildinov, A. A. (2022). Formation of

New Economic Mechanisms in the Field of Education. *American Journal of Economics and Business Management*, 5(11), 76-81.

3. Khakimov, D. R., Khalildinov, A. A., & Abdullaeva, S. E. (2022). THE MAIN FACTORS OF THE DEVELOPMENT OF MARKET RELATIONS IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION. *Gospodarka i Innowacje.*, 29, 94-100.

4. Mannopova, M. S., & Khalildinov, A. A. (2022). THE IMPORTANCE OF THE EFFECTIVE USE OF FRUIT VEGETABLE CLUSTERS IN AGRICULTURE OF UZBEKISTAN. *Gospodarka i Innowacje.*, 29, 117-120.

5. Khalildinov, A. A., & Ashurov, S. S. (2022). The Importance of Rational Use of Natural Resources in the Economy and Specific Features of its Management. *American Journal of Economics and Business Management*, 5(11), 82-85.

6. Халилдинов А. (2022). Иқтисодий рақамлаштиришда инновациялар. *ТАЪЛИМ ТИЗИМИДА ИЖТИМОЙ-ГУМАНИТАР ФАНЛАР*, 3(5), 296-300

7. Халилдинов, А. & А., Холматов, Б. А. (2022). Иқтисодий рақамлаштиришда инновациялар. *Таълим тизимида ижтимоий-гуманитар фанлар*, 3(5), 296-300.

8. Холматов, Б. А. (2021). ПОДХОДЫ К ЭКОНОМИИ И БЕРЕЖЛИВОСТИ. *THEORIA: педагогика, экономика, право*, (4 (5)), 114-123.

9. Yuldashev, D. T., Kholmatov, B. A., & Isakov, M. Y. (2020). FOREIGN EXPERIENCE OF FAMILY BUSINESS AND THE POSSIBILITIES OF THEIR IMPLEMENTATION ON THE PANDEMIC PERIOD. *Economics and Innovative Technologies*, 2020(6), 6.

10. Mirzakarimova, M., Bakhtiyor, K., & Jumakulov, S. PROBLEMS OF LABOR PRECARIZATION WHILE TRANSITION TO INNOVATIVE DEVELOPMENT.

11. Tairovich, Y. D. (2022). UY XO'JALIGI DAROMADLARI AHOLI JAMG'ARMALARINI SHAKLLANISHI ASOSI. *Gospodarka i Innowacje.*, 29, 336-341.

12. Doniyor, Y., & Doniyor, N. (2022). Content and Main Components of the Economic Mechanism of Family Business Development. *Miasto Przyszłości*, 28, 411-418.

13. Юлдашев, Д. Т., Олимова, Н. Х., & Узокова, Ш. З. К. (2022). ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МНОГООТРАСЛЕВЫХ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ В УЗБЕКИСТАНЕ. *CETERIS PARIBUS*, (4), 60-63.

14. Chilmatova, D. A. (2022). ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF FINANCING INVESTMENT ACTIVITIES IN THE ECONOMY OF THE

REGION. *Gospodarka i Innowacje.*, 29, 74-80.

15. Chilmatova, D. A. (2022). Transition to International Financial Reporting Standards. *American Journal of Economics and Business Management*, 5(11), 39-43.

16. Чилматова, Д. А. (2022). МИНТАҚА ИҚТИСОДИЁТИДА ИНВЕСТИЦИЯ ФАОЛИЯТИНИ МОЛИЯЛАШТИРИШ САМАРАДОРЛИГИНИ БАҲОЛАШ. *Таълим тизимида ижтимоий-гуманитар фанлар*, 6(6), 97-102.

17. Чилматова, Д. А. (2022). Молиявий хисоботнинг халқаро стандартларига ўтиш борасида олиб борилаётган изчил тадбирлар. *Таълим тизимида ижтимоий-гуманитар фанлар*, 1(2), 105-109.

18. Хакимов, Д. Р. (2022). TA'LIM SOHASIDA VAUCHER TIZIMLARINING RIVOJLANISHI. *Journal of new century innovations*, 18(1), 75-82.

19. Хакимов, Д. Р. (2021). Иқтисодий модернизациялаш шароитида пул-кредит сиёсати самарадорлигининг тизимли тахлили. *Хоразм Маъмур академияси*, 1(85), 109-113.

20. Рахимов, Д. (2015). Ўзбекистон лизинг хизматлари бозорининг ривожланиш тенденциялари. *Scienceweb academic papers collection*.

21. Рахимов, Д. (2022). Саноатни диверсификациялаш иқтисодийнинг муҳим омили. *Scienceweb academic papers collection*.

22. Rakhimov, D. S. (2022). DIRECTIONS OF DIVERSIFYING INNOVATION PROCESSES IN THE INDUSTRY NETWORK. *World Economics and Finance Bulletin*, 16, 107-110.

23. Рахимов, Д. (2013). Иқтисодий ночор корхоналарни молиявий барқарорлигини оширишда тижорат банкларни ўрни. *Scienceweb academic papers collection*.

24. Рахимов, Д. (2020). Саноат секторини ривожлантиришда диверсификациялашнинг стратегик йуналишлари. *Scienceweb academic papers collection*.

25. Рахимов, Д. Ш. (2021). Худуд саноатини диверсификациялашнинг инновацион стратегик мақсадлари. *Халқаро миқёсидаги илмий-амалий анжумани*, 1(1), 24-25.

26. Рахимов, Д. (2021). САНОАТ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАРМОҒИДА ДИВЕРСИФИКАЦИЯЛАШГАН ИҚТИСОДИЙ ТИЗИМЛАРНИ ЯРАТИШНИНГ ЖАҲОН ТАЖРИБАСИ. *Scienceweb academic papers collection*.

27. Rakhimov, D. (2022). DIRECTIONS OF DIVERSIFICATION OF INNOVATION SYSTEMS IN THE INDUSTRY. *Journal of Integrated Education and Research*, 1(1), 88-96.

28. Рахимов, Д. (2018). ПОНЯТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ КОНКУРЕНЦИИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ. *Scienceweb academic papers collection*.
29. Рахимов, Д. (2018). Тадбиркорлик фаолияти ижтимоий-психологик хусусиятларининг маҳаллай шароитда ўрганиш. *Scienceweb academic papers collection*.
30. Rakhimov, D. S. (2022). DIRECTIONS OF DIVERSIFICATION OF INNOVATION PROCESSES IN INDUSTRY. *INTEGRATION OF SCIENCE, EDUCATION AND PRACTICE. SCIENTIFIC-METHODICAL JOURNAL*, 3(6), 127-133.
31. Рахимов, Д. (2021). DIVERSIFIKATSIYA HUDUDLAR SANOATNI MUVOZANATLI STRATEGIK RIVOJLANTIRISH YO 'NALISHLARI. *Scienceweb academic papers collection*.
32. Рахимов, Д. (2018). Эркин иқтисодий зоналар ва кичик саноат зоналари фаолиятини самарадорлигини ошириш. *Scienceweb academic papers collection*.
33. Рахимов, Д. Ш. (2021). Саноат ишлаб чиқариш тармогида диверсификациялашган иқтисодий тизимларни яратишнинг жаҳон тажрибаси. *Хоразм Маъмур академияси*, 10(81), 262-265.
34. Рахимов, Д. (2021). DETERMINED CRITERIA FOR DIVERSIFICATION IN INDUSTRIAL ENTERPRISES. *Scienceweb academic papers collection*.
35. Rakhimov, D. (2021, December). DETERMINED CRITERIA FOR DIVERSIFICATION IN INDUSTRIAL ENTERPRISES. In *International Scientific and Current Research Conferences* (pp. 60-64).
36. Рахимов, Д. Ш. (2020). ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА. In *МИНТАҚА ИҚТИСОДИЁТИНИ ИНВЕСТИЦИЯЛАШНИНГ МОЛИЯВИЙ-ҲУҚУҚИЙ ВА ИННОВАЦИОН ЖИҲАТЛАРИ* (pp. 523-527).
37. Рахимов, Д. (2019). Свободно-экономические зоны-расширение экспортного потенциала Узбекистана. *Архивариус*, (12 (45)), 42-44.
38. Рахимов, Д. Ш. (2021). САНОАТ ИҚТИСОДИЁТИДА МАҲАЛЛИЙЛАШТИРИЛАЁТГАН МАҲСУЛОТЛАРНИ ДИВЕРСИКАЦИЯЛАШ ОМИЛИ СИФАТИДА. *Scientific progress*, 1(6), 505-511.
39. Rakhimov, D. S. (2021). DIVERSIFIKATSIYA HUDUDLAR SANOATNI MUVOZANATLI STRATEGIK RIVOJLANTIRISH YO 'NALISHLARI. *Oriental renaissance: Innovative, educational, natural and social sciences*, 1(3), 199-207.
40. Хахимов, Д. Р. (2021). ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ. *Таълим тизимида ижтимоий-гуманитар фанлар*, 1(6), 165-169.